

# ECIT AS Årsrapport 2019



## INNHOLDSFORTEGNELSE

|   |           |
|---|-----------|
| <b>ÅRSBERETNING 2019</b> .....  | <b>1</b>  |
| <i>Virksomhetens art og hvor den drives</i> .....   | 1         |
| <b>RESULTATREGNSKAP 01.01.-31.12.2019</b> .....   | <b>6</b>  |
| <i>Oppstilling av totalresultatet 01.01.-31.12.2019</i> .....                               | 7         |
| <b>EIENDELER PER 31.12.2019</b> .....   | <b>8</b>  |
| <b>EGENKAPITAL OG GJELD PER 31.12.2019</b> .....  | <b>9</b>  |
| <b>KONTANTSTRØMOPPSTILLING 01.01.-31.12.2019</b> .....                                      | <b>11</b> |
| <b>NOTER</b> .....  | <b>12</b> |
| Note 1 <i>Regnskapsprinsipper</i> .....   | 12        |
| Note 2 <i>Avvik fra IFRS</i> .....  | 23        |
| Note 3 <i>Virkning av endring i konsernsammensetning</i> .....                              | 23        |
| Note 4 <i>Operasjonelt resultatregnskap</i> .....   | 24        |
| Note 5 <i>Salgsinntekter</i> .....  | 25        |
| Note 6 <i>Andre driftskostnader samt godtgjørelse til revisor</i> .....                     | 26        |
| Note 7 <i>Lønnskostnader, antall ansatte samt pensjon</i> .....                             | 27        |
| Note 8 <i>Finansposter</i> .....  | 28        |
| Note 9 <i>Skattekostnader</i> .....   | 29        |
| Note 10 <i>Leieavtaler</i> .....  | 31        |
| Note 11 <i>Immaterielle eiendeler</i> .....   | 33        |
| Note 12 <i>Varige driftsmidler</i> .....  | 35        |
| Note 13 <i>Varer</i> .....  | 36        |
| Note 14 <i>Datterselskap, tilknyttet selskap mv.</i> .....                                  | 36        |
| Note 15 <i>Aksjer og andeler i andre selskaper</i> .....                                    | 39        |
| Note 16 <i>Mellomværende og vesentlige transaksjoner med foretak i samme konsern.</i> ..... | 39        |
| Note 17 <i>Transaksjoner med nærstående parter</i> .....                                    | 40        |
| Note 18 <i>Fordringer</i> .....   | 42        |
| Note 19 <i>Bankinnskudd, kontanter og lignende</i> .....                                    | 42        |

|         |                                       |    |
|---------|---------------------------------------|----|
| Note 20 | Estimatusikkerhet .....               | 42 |
| Note 21 | Egenkapital .....                     | 44 |
| Note 22 | Antall aksjer, aksjeeiere mm.....     | 44 |
| Note 23 | Resultat per aksje .....              | 46 |
| Note 24 | Langsiktig gjeld .....                | 47 |
| Note 25 | Pantstillelser og garantiansvar ..... | 49 |
| Note 26 | Offentlige tilskudd .....             | 51 |
| Note 27 | Betingede utfall .....                | 51 |
| Note 28 | Hendelser etter balansedagen .....    | 51 |

## ÅRSBERETNING 2019

### Virksomhetens art og hvor den drives

Selskapets virksomhet er regnskapsførsel, lønnstjenester, økonomisk rådgivning, IT-drift og -consulting samt inkassotjenester. Selskapet er inndelt i virksomhetsområdene «Lønn- og regnskapstjenester», «IT-tjenester» samt «Øvrig» herunder inkassotjenester.

Virksomheten har hovedkontor i Oslo, samt datterselskaper i en rekke byer i Norge.

Utenfor Norge har ECIT AS datterselskaper i Danmark, Sverige, Serbia samt England.

Selskapet har etter balansedagen kjøpt andeler i ytterligere virksomheter, herunder andeler i virksomheter i Norge, Sverige og Danmark.

### Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Konsernet har hatt en omsetningsøkning på 26,1 % fra TNOK 1.066.906 i 2018 til TNOK 1.346.092 i 2019.

Driftresultat før av- og nedskrivninger men etter av- og nedskrivninger på bruksretteiendeler er steget med 27,7% til TNOK 119.305 i 2019 fra TNOK 93.490 i 2018, se note 4. Økning i det operasjonelle driftsresultatet skyldes at alle enheter i konsernet drives med fokus på lønnsom vekst. Driftsresultatet er steget til TNOK 63.163 i 2019 fra TNOK 55.565 i 2018.

Det konsoliderte resultat er på TNOK 41.393 mot TNOK 52.775 i 2018. Selskapet har en egenkapitalandel, inklusive minoritetsinteresser på 56,0% i konsernet og 90,9% i mor.

Selskapets styre anser likviditeten som god. Utviklingen i omsetning, resultatgrad og egenkapitalandel er generelt som forventet.

Konsernets operasjonelle aktiviteter genererte i 2019 kontantstrømmer for TNOK 140.408 mot TNOK 70.229 i 2018. Af denne forøkelse skyldes TNOK 45.184 at ytelse på leieavtaler i 2019 med IFRS 16, leieavtaler, klassifiseres som avdrag på leieforpliktelser. I 2018 ble dette klassifisert som kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter. Justeret for IFRS 16 leieavtaler genererte konsernets operasjonelle aktiviteter i 2019 kontantstrømmer for TNOK 95.224 mot TNOK 70.229 i 2018, svarende til en stigning på 35,6%.

Konsernet har i 2019 investert netto TNOK 175.840.

IFRS 16, leieavtaler:

Implementeringen av IFRS 16 leieavtaler fra 1. januar 2019 har hatt en betydelig effekt på ECIT's finansielle rapportering og nøkkeltall, da de fleste leieavtaler, som tidligere var klassifisert som operasjonelle nå er blitt kapitalisert.

Påvirkningen fra IFRS 16 leieavtaler på 2019 tallene kan illustreres således (NOK 1.000):

|                         | Tidligere<br><u>praksis</u> | Inklusive IFRS 16<br><u>leieavtaler</u> | <u>Endring</u> |
|-------------------------|-----------------------------|---|----------------|
| Resultatregnskap:       |                             |   |                |
| Driftsinntekter         | 1.346.092                   | 1.346.092                               | 0              |
| Driftsresultat          | 61.131                      | 63.163                                  | 2.032          |
| Årsresultat             | 44.511                      | 41.393                                  | -3.118         |
| Balanse:                |                             |   |                |
| Sum varige driftsmidler | 60.716                      | 199.866                                 | 139.150        |
| Sum eiendeler           | 1.449.827                   | 1.589.554                               | 139.727        |
| Sum gjeld               | 549.584                     | 698.929                                 | 149.345        |
| Sum egenkapital         | 900.243                     | 890.625                                 | -9.618         |

Der henvises i tillegg til note 1 og note 10 for ytterligere beskrivelse av påvirkningen fra IFRS 16 leieavtaler.

Budsjett 2020 inklusive påvirkning fra COVID 19-virus:

Styrets forventning er fortsatt vekst i omsetning både organisk og ved oppkjøp. Resultatgraden forventes gradvis å øke i 2020. Det forventes at konsernet i 2020 eksklusive oppkjøp oppnår en omsetning på ca. MNOK. 1.600.

ECIT konsernet har inntil nå kun opplevd en beskjeden negativ økonomisk påvirkning på driften avledet av COVID-19 utbruddet som rammet i mars 2020.

Ved avleggelse av årsregnskapet er det usikkerhet knyttet til effektene av virusutbruddet.

Det kan påvirke aktiviteten i selskapet samt kredittrisikoen knyttet til selskapets kundefordringer, Selskapet har ved tidspunkt for regnskapsavleggelse en god likviditet.

Selskapet har god tilgang til likviditet, fra ubenyttet lånefinansiering og fra løpende tilførsel av kapital fra både eksisterende og fra nye aksjonærer.

ECIT konsernet følger nøye utviklingen, og det daglige arbeidet tilpasses løpende med forholdsregler som følge av konsekvensene og utviklingen i COVID-19.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

### Sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer

Selskapets aktivitet innenfor regnskapsføring er påvirket av den teknologiske utviklingen hvor manuelle prosesser automatiseres via prosessoptimerende softwareprodukter m.m. Virksomheter i bransjen, som klarer å være i forkant med dette og tilpasse seg produksjonsmessig og organisatorisk, vil bevare konkurransekraft. Selskapet har fokus på denne utviklingen og har egne IT-ressurser i tett tilknytning til regnskaps- og lønnsaktivitet. Selskapet kan på denne måten anvende effektive softwareprodukter og integrerte løsninger som skaper effektivitet hos kunden og regnskapsføreren.

Selskapets aktivitet innenfor IT-drift og consulting er påvirket av den teknologiske utviklingen hvor IT-drift flyttes fra lokal serverdrift til IT-drift i skyen. Selskapets fokus er å selge hybrid-cloud løsninger til et midtmarked segment med lokal support.

### Finansiell risiko

Selskapet sin aktivitet er inndelt i virksomhetsområdene «Lønn- og regnskapstjenesten», «IT-tjenesten» samt «Øvrig» herunder inkassotjenester, som er geografisk spredt over 5 land. Selskapets drift er likviditetsgenererende og tilgjengelig likviditet overstiger behovet for operasjonelle investeringer. Selskapet søker således gjennom spredning av virksomhetsområder å redusere sin risiko i enkeltmarkeder eller enkeltaktiviteter.

Selskapet har datterselskaper i Danmark, Sverige, England og Serbia, og er dermed eksponert i forhold til valutasvingninger mot DKK, SEK og GBP. 26% av selskapets aktivitet kom i 2019 fra Danmark, Sverige og England. Selskapets ledelse foretar løpende vurdering av valutarisiko og vurderer avdekning av disse.

Selskapet foretar ikke sikring av netto valutakursposisjoner.

Selskapet har begrenset rentebærende gjeld. Selskapets kredittrisiko har således vært begrenset. Det foretas ikke sikring av renteposisjoner.

### Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapet har utviklingsaktiviteter innen dets hovedområder IT-, Regnskaps- og Lønnsproduksjon. Det utvikles kunderettede applikasjoner og robotiserte prosesser. Totalt er det balanseført TNOK 28.918 i utvikling per 31.12 2019.

## Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2019 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.

## Arbeidsmiljø

Sykefraværet i konsernet var på ca. 3,2 % av total arbeidstid. Dette anses for akseptabelt, men arbeidet med at holde antall sykedager på lavt nivå vil fortsette.

Det har ikke forekommet, eller blitt rapportert, alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året. Ingen hendelser som har resultert i store materielle skader eller personskader.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for vedlikehold og forbedring.

## Likestilling

Konsernet har per utgangen av året 1.219 ansatte, av disse er 621 kvinner (51%). Kvinneandelen i lederstillinger utgjør 21%. Selskapet foretar ikke kjønnsbestemte ansettelses.

Selskapet har ikke forskjellsbehandling av kjønn ved avlønning eller på annen måte. Selskapet foretar avlønning på basis av kompetanse og innsats. Selskapet har som policy at arbeid av lik verdi skal gi lik lønn.

Selskapet arbeider i praksis for likestilling innenfor virksomheten. Ved rekruttering, både internt og eksternt, prioriteres personlige kvalifikasjoner.

Tiltak for å hindre diskriminering mv. Bedriftens interne verdier fremmer likestilling, sikrer like muligheter og rettigheter, og hindrer diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn.

## Ytre miljø

Konsernets drift er av en slik art at det ikke forurensrer det ytre miljø.

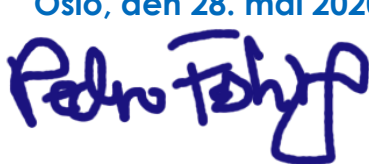
## Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2019 og økonomiske stilling ved årsskiftet.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Der er avsatt utbytte TNOK 6.500 i 2019.

Oslo, den 28. mai 2020



Pedro Fasting  
Styrets leder



Christian Bjørnstad  
styremedlem



Peter Luring  
daglig leder / styremedlem



Cato A. Holmsen  
styremedlem



Klaus Jensen  
styremedlem



Henrik Lie-Nielsen  
styremedlem



## RESULTATREGNSKAP 01.01.-31.12.2019

| ECIT AS        |                | Beløp i NOK 1.000                      | Note     | ECIT Group       |                  |
|----------------|----------------|--|----------|------------------|------------------|
| 2019           | 2018           |  |          | 2019             | 2018             |
|                |                | <b>Driftsinntekter</b>                 |          |                  |                  |
| 24.178         | 16.561         | Salgsinntekt                           | 5        | 1.346.092        | 1.066.906        |
| <b>24.178</b>  | <b>16.561</b>  | <b>Sum driftsinntekter</b>             |          | <b>1.346.092</b> | <b>1.066.906</b> |
|                |                | <b>Driftskostnader</b>                 |          |                  |                  |
| 887            | 66             | Varekostnad                            |          | 268.285          | 172.314          |
| 5.402          | 5.856          | Lønnskostnad                           | 7        | 760.106          | 641.370          |
| 142            | 127            | Avskrivninger og nedskrivninger        | 10,11,12 | 104.200          | 37.925           |
| 32.438         | 24.494         | Annen driftskostnad                    | 6,17     | 150.338          | 159.732          |
| <b>38.869</b>  | <b>30.543</b>  | <b>Sum driftskostnader</b>             |          | <b>1.282.929</b> | <b>1.011.341</b> |
| <b>-14.691</b> | <b>-13.982</b> | <b>Driftsresultat</b>                  |          | <b>63.163</b>    | <b>55.565</b>    |
|                |                | <b>Finansinntekter og -kostnader</b>   |          |                  |                  |
|                |                | Inntekt på investering i datter-       |          |                  |                  |
| 37.343         | 36.793         | selskap og tilknyttet selskap          | 2,8      | 0                | 0                |
| 1.824          | 1.088          | Renteinntekt                           | 8        | 3.777            | 2.452            |
|                |                | Renteinntekt fra foretak i samme       |          |                  |                  |
| 4.228          | 2.861          | konsern                                | 8        | 0                | 0                |
| 5.888          | 9.538          | Annen finansinntekt                    | 8,11,27  | 25.982           | 13.557           |
| -998           | -264           | Rentekostnader                         | 8,10     | -9.467           | -2.590           |
| -489           | -12.411        | Annen finanskostnad                    | 8,11,27  | -24.773          | -1.328           |
| <b>47.796</b>  | <b>37.605</b>  | <b>Netto finansposter</b>              |          | <b>-4.481</b>    | <b>12.091</b>    |
| <b>33.105</b>  | <b>23.623</b>  | <b>Resultat før skattekostnad</b>      |          | <b>58.682</b>    | <b>67.656</b>    |
| -724           | -1.907         | Skattekostnad                          | 9        | 17.289           | 14.881           |
| <b>33.829</b>  | <b>25.530</b>  | <b>ÅRSRESULTAT</b>                     |          | <b>41.393</b>    | <b>52.775</b>    |
|                |                | <b>Oplysninger om avsetninger til:</b> |          |                  |                  |
| 27.329         | 25.530         | Avsatt til/fra annen egenkapital       |          |                  |                  |
| 6.500          | 0              | Avsatt til utbytte                     |          |                  |                  |
| <b>33.829</b>  | <b>25.530</b>  | <b>Sum disponert</b>                   |          |                  |                  |

## Oppstilling av totalresultatet 01.01.-31.12.2019

| Beløp i NOK 1.000  | Note | ECIT Group    |               |
|--|------|---------------|---------------|
|  |      | 2019          | 2018          |
| <b>Årsresultat</b>   |      | <b>41.393</b> | <b>52.775</b> |
| <b>Andre inntekter og kostnader</b>                                |      |               |               |
| Poster, som ikke vil bli omklassifisert til resultat:              |      |               |               |
| Poster, som kan bli omklassifisert til resultat i senere perioder: |      |               |               |
| Omregningsdifferanser valuta                                       |      | -2.973        | 4.880         |
| <b>Sum andre inntekter og kostnader</b>                            |      | <b>-2.973</b> | <b>4.880</b>  |
| <b>Totalresultat</b>   |      | <b>38.420</b> | <b>57.655</b> |
| Minoritetsinteresser   |      | 28.773        | 30.291        |
| <b>TOTALRESULTAT ETTER<br/>MINORITETSINTERESSER</b>                |      | <b>9.647</b>  | <b>27.364</b> |

## EIENDELER PER 31.12.2019

| ECIT AS                          |                | Beløp i NOK 1.000                    | Note      | ECIT Group       |                  |
|----------------------------------|----------------|--------------------------------------|-----------|------------------|------------------|
| 2019                             | 2018           |                                      |           | 2019             | 2018             |
| <b>ANLEGGSMIDLER</b>             |                |                                      |           |                  |                  |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>    |                |                                      |           |                  |                  |
| 0                                | 0              | Forskning og utvikling               | 11        | 28.918           | 21.754           |
| 74                               | 74             | Patenter, lisenser, varemerke        | 11        | 24.491           | 8.929            |
| 6.834                            | 6.110          | Utsatt skattefordel                  | 9         | 21.463           | 14.723           |
| 0                                | 0              | Kundekontrakter                      | 11        | 200.815          | 177.435          |
| 0                                | 0              | Goodwill                             | 3,8,11,20 | 603.087          | 513.527          |
| <b>6.908</b>                     | <b>6.184</b>   | <b>Sum immaterielle eiendeler</b>    |           | <b>878.774</b>   | <b>736.368</b>   |
| <b>Varige driftsmidler</b>       |                |                                      |           |                  |                  |
| Tomter, bygninger og annen       |                |                                      |           |                  |                  |
| 0                                | 64             | fast eiendom                         | 12,25     | 19.501           | 24.113           |
| 176                              | 185            | Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l. | 12,25     | 41.215           | 37.547           |
| 0                                | 0              | Bruksretteiendeler                   | 10        | 139.150          | 0                |
| <b>176</b>                       | <b>249</b>     | <b>Sum varige driftsmidler</b>       |           | <b>199.866</b>   | <b>61.660</b>    |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b> |                |                                      |           |                  |                  |
| 632.066                          | 529.006        | Investeringer i datterselskap        | 14        | 0                | 0                |
| 65.151                           | 127.238        | Lån til foretak i samme konsern      | 16,25     | 0                | 0                |
| 32.981                           | 35.630         | Investering i aksjer og andeler      | 15        | 33.796           | 36.925           |
| 22.944                           | 18.731         | Andre langsiktige fordringer         | 16,18,25  | 43.677           | 25.315           |
| <b>753.142</b>                   | <b>710.605</b> | <b>Sum finansielle anleggsmidler</b> |           | <b>77.473</b>    | <b>62.240</b>    |
| <b>760.226</b>                   | <b>717.038</b> | <b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>             |           | <b>1.156.113</b> | <b>860.268</b>   |
| <b>OMLØPSMIDLER</b>              |                |                                      |           |                  |                  |
| 0                                | 0              | Varer                                | 13,25     | 7.336            | 5.901            |
| <b>Fordringer</b>                |                |                                      |           |                  |                  |
| 3.419                            | 3.995          | Kundefordringer                      | 16,25     | 223.037          | 177.379          |
| 74.130                           | 43.304         | Andre fordringer                     | 16        | 51.047           | 32.016           |
| <b>77.549</b>                    | <b>47.299</b>  | <b>Sum fordringer</b>                |           | <b>274.084</b>   | <b>209.395</b>   |
| 20.293                           | 3.697          | Bankinnskudd, kontanter o.l.         | 19,25     | 152.021          | 160.656          |
| <b>97.842</b>                    | <b>50.996</b>  | <b>SUM OMLØPSMIDLER</b>              |           | <b>433.441</b>   | <b>375.952</b>   |
| <b>858.068</b>                   | <b>768.034</b> | <b>SUM EIENDELER</b>                 |           | <b>1.589.554</b> | <b>1.236.220</b> |

## EGENKAPITAL OG GJELD PER 31.12.2019

| ECIT AS                            |                | Beløp i NOK 1.000                      | Note     | ECIT Group       |                  |
|------------------------------------|----------------|--|----------|------------------|------------------|
| 2019                               | 2018           |  |          | 2019             | 2018             |
| <b>EGENKAPITAL</b>                 |                |  |          |                  |                  |
| <b>Innskutt egenkapital</b>        |                |  |          |                  |                  |
| 373.501                            | 361.425        | Aksjekapital                           | 21,22,23 | 373.501          | 361.425          |
| 311.576                            | 276.033        | Overkurs                               | 21       | 311.576          | 276.033          |
| -1.859                             | -3             | Egne aksjer                            | 21       | -1.859           | -3               |
| 24.757                             | 35.537         | Ikke reg. kapitalforhøyelse            | 21       | 24.757           | 35.659           |
| <b>707.975</b>                     | <b>672.992</b> | <b>Sum innskutt egenkapital</b>        |          | <b>707.975</b>   | <b>673.114</b>   |
| <b>Opptjent egenkapital</b>        |                |  |          |                  |                  |
| 72.133                             | 46.553         | Annen egenkapital                      | 21       | 64.125           | 63.032           |
| <b>72.133</b>                      | <b>46.553</b>  | <b>Sum opptjent egenkapital</b>        |          | <b>64.125</b>    | <b>63.032</b>    |
|                                    |                | Minoritetsinteresse                    | 21       | 118.525          | 103.036          |
| <b>780.108</b>                     | <b>719.545</b> | <b>SUM EGENKAPITAL</b>                 |          | <b>890.625</b>   | <b>839.182</b>   |
| <b>GJELD</b>                       |                |  |          |                  |                  |
| <b>Avsetning for forpliktelser</b> |                |  |          |                  |                  |
| 0                                  | 0              | Utsatt skatt                           | 9        | 42.283           | 37.445           |
| <b>0</b>                           | <b>0</b>       | <b>Sum avsetning for forpliktelser</b> |          | <b>42.283</b>    | <b>37.445</b>    |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>      |                |  |          |                  |                  |
| 0                                  | 0              | Gjeld til kredittinstitusjoner         | 24       | 44.273           | 18.311           |
| 0                                  | 0              | Leieforpliktelser                      | 10       | 100.529          | 0                |
| 4.900                              | 19.630         | Øvrig langsiktig gjeld                 | 20,24,27 | 44.881           | 26.271           |
| <b>4.900</b>                       | <b>19.630</b>  | <b>Sum annen langsiktig gjeld</b>      |          | <b>189.683</b>   | <b>44.582</b>    |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>            |                |  |          |                  |                  |
| 0                                  | 0              | Leieforpliktelser                      | 10       | 41.500           | 0                |
| 0                                  | 0              | Gjeld til kredittinstitusjoner         | 24       | 11.768           | 7.829            |
| 0                                  | 0              | Øvrig gjeld                            | 24,27    | 4.918            | 0                |
| 0                                  | 10.543         | Gjeld til foretak i samme konsern      | 16       | 0                | 0                |
| 5.306                              | 5.022          | Leverandørgjeld                        |          | 67.642           | 52.367           |
| 0                                  | 0              | Betalbar skatt                         | 9        | 27.458           | 22.990           |
| 950                                | 532            | Skyldig offentlige avgifter            |          | 57.803           | 44.580           |
| 6.500                              | 0              | Utbytte                                |          | 50.763           | 31.870           |
| 60.304                             | 12.762         | Annen kortsiktig gjeld                 | 20       | 205.111          | 155.375          |
| <b>73.060</b>                      | <b>28.859</b>  | <b>Sum kortsiktig gjeld</b>            |          | <b>466.963</b>   | <b>315.011</b>   |
| <b>77.960</b>                      | <b>48.489</b>  | <b>SUM GJELD</b>                       |          | <b>698.929</b>   | <b>397.038</b>   |
| <b>858.068</b>                     | <b>768.034</b> | <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>        |          | <b>1.589.554</b> | <b>1.236.220</b> |

Oslo, den 28. mai 2020



Pedro Fasting  
styrets leder



Christian Bjørnsrød  
styremedlem



Peter Luring  
daglig leder / styremedlem



Cato A. Holmsen  
styremedlem



Klaus Jensen  
styremedlem



Henrik Lie-Nielsen  
styremedlem

## KONTANTSTRØMOPPSTILLING 01.01.-31.12.2019

| ECIT AS  |                 | Beløp i NOK 1.000                                      | Note            | ECIT Group      |          |
|--|-----------------|--|-----------------|-----------------|----------|
| 2019   | 2018            |  |                 | 2019            | 2018     |
| <b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b> |                 |  |                 |                 |          |
| 33.105   | 23.623          | Resultat før skatt                                     | 58.683          | 67.656          |          |
|  |                 | Gevinst og tap ved salg, aksjer og annen               |                 |                 |          |
| 250  | 2.490           | finansinntekt  | 1.534           | -8.886          |          |
| 0  | 0               | Betalbar skatt   | -25.637         | -16.604         |          |
| 142  | 127             | Ordinære avskrivninger                                 | 56.632          | 37.925          | 11,12    |
| 0  | 0               | Avskrivninger bruksretteiendeler                       | 48.058          | 0               | 10       |
|  |                 | Endring i varer, kundefordringer og                    |                 |                 |          |
| 31.919   | -22.776         | leverandørgjeld  | -4.600          | -24.737         |          |
| -120.959   | 22.551          | Endring i andre tidsavgrensingsposter                  | 5.738           | 14.875          |          |
| <b>-55.543</b>                                       | <b>26.015</b>   | <b>Netto kontantstrøm fra operasj. aktiviteter</b>     | <b>140.408</b>  | <b>70.229</b>   |          |
| <b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>   |                 |  |                 |                 |          |
| -70  | -45             | Nettoinvesteringer i varige driftsmidler               | -30.878         | -26.257         |          |
|  |                 | Innbetaling ved salg av aksjer og andeler              |                 |                 |          |
| 109.167  | 20.188          | i datterselskaper                                      | 0               | 339             | 14,16,17 |
| 318  | -9.481          | Økning, fordringer                                     | -18.362         | -6.660          |          |
| 0  | 0               | Økning, lån datterselskaper                            | 0               | 0               |          |
|  |                 | Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler             | 0               |                 |          |
| -109.166   | -168.864        | i datterselskaper                                      |                 | 0               |          |
| 0  | 0               | Nettoinvestering i immaterielle eiendeler              | -129.729        | -218.385        |          |
| 2.623  | -25.205         | Endring i andre investeringer                          | 3.129           | -4.049          |          |
| <b>2.872</b>   | <b>-183.407</b> | <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>  | <b>-175.840</b> | <b>-255.012</b> |          |
| <b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>  |                 |  |                 |                 |          |
| -10.543  | 10.543          | Endring i ny gjeld (kortsiktig og langsiktig)          | 40.258          | 143             |          |
|  |                 | Endring i leieforpliktelser                            | -45.183         |                 | 10       |
| 46.577   | -63.536         | Endring, lån datterselskaper                           | 0               | 0               |          |
| 36.839   | 124.550         | Innbetaling av egenkapital                             | 36.839          | 124.550         | 21       |
|  |                 | Endring i minoritetens andel av tilgang og             |                 |                 |          |
| 0  | 0               | kundekontrakter  | 36.435          | 32.954          |          |
| -3.605   | 5.631           | Salg og kjøp av egne aksjer                            | -3.605          | 5.631           | 21       |
| 0  | 0               | Utbetaling av utbytte                                  | -37.343         | -28.498         |          |
| <b>69.268</b>  | <b>77.188</b>   | <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b> | <b>27.401</b>   | <b>134.780</b>  |          |
| <b>16.597</b>  | <b>-80.204</b>  | <b>Netto endring i likvider i året</b>                 | <b>-8.031</b>   | <b>-50.003</b>  |          |
| 0  | 0               | Omregningsdifferanser, valuta                          | -604            | 6.367           |          |
| 3.696  | 83.901          | Kontanter og bankinnskudd per 01.01.                   | 160.656         | 204.292         |          |
| <b>20.293</b>  | <b>3.697</b>    | <b>KONTANTER OG BANKINNSKUDD PER 31.12.</b>            | <b>152.021</b>  | <b>160.656</b>  |          |

## NOTER

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Konsernregnskapet til ECIT AS for perioden som slutter 31.12.2019 ble godkjent i styremøte 28.05.2020.

ECIT AS er et aksjeselskap registrert i Norge. Konsernets hovedkontor er lokalisert i Rolfsbuktheien 4 A, 1364 Fornebu, Norge. Konsernets virksomhet er regnskapsføring, lønntjenester, økonomisk rådgivning, IT-drift og -consulting og inkassotjenester.

#### Grunnlag for utarbeidelse av årsregnskapet

Årsregnskapet for konsernet er avlagt i henhold til regnskapsloven § 3-9 og forskrift om forenklet IFRS (2014) fastsatt av Finansdepartementet 3. november 2014. Dette innebærer i hovedsak at måling og innregning følger internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og presentasjon og noteopplysninger er i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapsskikk. Unntak fra måling og innregning etter full IFRS er forklart i note 2.

Selskapsregnskapet for ECIT AS avlegges etter GRS, da ledelsen ikke anser Forenklet IFRS som nødvendig for avgivelse av et rettvise bilde av selskapets inntjening og balanse.

Regnskapet legger til grunn prinsippene etter historisk kost, med unntak for forpliktelser knyttet til betinget vederlag i oppkjøp som er målt til virkelig verdi.

Konsernregnskapet er utarbeidet med ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner og hendelser under ellers like forhold.

Konsernets presentasjonsvaluta er NOK og morselskapets funksjonelle valuta er NOK. Balanseposter i datterselskaper med annen funksjonell valuta enn NOK omregnes til balanse- dagens kurs med omregningsdifferanser mot oppstilling av totalresultatet. Resultatposter omregnes til gjennomsnittskurs per måned.

#### Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet viser det samlede økonomiske resultatet og den samlede finansielle stillingen når morselskapet Ecit AS og dets kontrollerte eierandeler i andre selskaper presenteres som en økonomisk enhet. Regnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at morselskapets kontrollerte eierandeler i andre selskaper følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Alle interne forhold mellom selskapene er eliminert.

Eierandeler i selskaper der konsernet alene har bestemmende innflytelse (datterselskaper), er konsolidert 100 % linje for linje i konsernregnskapet fra den dagen konsernet har kontroll, og er konsolidert til den dagen slik kontroll opphører. Eneste unntak er goodwill som er ført opp til majoritetens andel. Et foretak som det er investert i vurderes å være kontrollert av konsernet dersom konsernet:

- har makt over foretaket

- er eksponert for eller har rettigheter til variabel avkastning fra sitt engasjement i foretaket
- har mulighet til å bruke sin makt over foretaket til å påvirke sin avkastning.

Dersom konsernet har flertallet av stemmerettighetene i et foretak, er dette presumptivt et datterselskap i konsernet. Dersom konsernet ikke innehar flertallet av stemmerettighetene, vurderes alle relevante fakta og omstendigheter for å evaluere hvorvidt konsernet har kontroll over foretaket det er investert i. Herunder vurderes blant annet eierandel, stemmeandel, eierstruktur, styrkeforhold opsjoner og aksjonæravtaler. Disse vurderingene gjøres for hver investering.

Dersom konsernet har kontroll, men eier mindre enn 100 % av datterselskapet, er de øvrige eiernes andel vist som minoritetsinteresser under konsernets egenkapital.

### Endring i anvendte regnskapsprinsipper – IFRS 16 Leieavtaler

Konsernet har med virkning fra 1. januar 2019 implementert IFRS 16 Leieavtaler. Den nye standard erstatter IAS 17 samt IFRIC 4, SIC 15 og SIC 27. Ved implementering av IFRS 16 Leieavtaler anvender konsernet den modifiserte retrospektive metoden. Sammenligningstall for 2018 er således presentert i overensstemmelse med IAS 17 og IFRIC 4, slik disse var presentert i årsregnskapet 2018.

I overensstemmelse med overgangsbestemmelsene i IFRS 16 har konsernet og morselskapet ved implementeringen av standarden valgt å anvende følgende overgangsbestemmelser:

- Å fastsette diskonteringsrenten på en portefølje av leieavtaler med lik karakteristika;
- Å fastholde vurderingen av om en kontrakt er eller inneholder en leieavtale i henhold til tidligere regnskapspraksis og regnskapsstandarder ved overgangen til IFRS 16.

Bruksretteiendeler og leieforpliktelser er presentert i egne linjer i balansen.

Ved tilbakediskontering av leiebetalingene til nåverdi har konsernet anvendt sin alternative lånerente, basert på renten i konsernets nåværende låneavtaler. Ved måling av leieforpliktelsen har konsernet anvendt en lånerente til tilbakediskontering av fremtidige leiebetalinger på 3% p.a.

I vurderingen av den forventede leieperioden for leiekontrakter har konsernet vurdert leiekontraktene individuelt og tatt høyde for uoppsigelsesperioder samt den forventede bruk av bruksretteiendelen.

Konsernet inntar ikke betalinger relatert til servicekomponenter som en del av leieforpliktelsen.

Konsernet har valgt å unnlate å innta bruksretteiendeler med lav verdi og leieavtaler med en leieperiode på 12 måneder eller kortere, inkl. eventuelle forlengelsesopsjoner. Disse avtalene kostnadsføres løpende etter hvert som de påløper.



IFRS 16 åpningsbalanseeffekten per 1. januar 2019 kan spesifiseres slik (NOK 1.000):

|                     | 31/12 2018 | Endring  | 1/1 2019 |
|---------------------|------------|----------|----------|
| Bruksretteiendeler  | 0          | 156.182  | 156.182  |
| Udskudt skatteaktiv | 0          | 0        | 0        |
| Leieforpliktelser   | 0          | -156.182 | -156.182 |
| Egenkapital         | 0          | 0        | 0        |

### Oppkjøp og virksomhetssammenslutninger (konsernregnskap)

Overtakelsesmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Overtatte eiendeler og forpliktelser i forbindelse med virksomhetssammenslutninger måles til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Selskap konsolideres fra og med det tidspunktet konsernet oppnår kontroll og utelates fra konsolidering når kontroll opphører. I konsernet utgiftsføres kostnader knyttet til oppkjøp når de påløper. I morselskapet aktiveres oppkjøpskostnader sammen med kostpris.

Minoritetsinteresser beregnes til de ikke-kontrollerende eierinteressenes andel av identifiserbare eiendeler og gjeld eller til virkelig verdi. Valg av metode gjøres for hver enkelt virksomhetssammenslutning.

Goodwill beregnes som summen av vederlaget og regnskapsført verdi av minoritetsinteresser og virkelig verdi av tidligere eide eierandeler, med fradrag for nettoverdien av identifiserbare eiendeler og forpliktelser beregnet på overtagelsestidspunktet. Goodwill avskrives ikke, men testes minimum årlig for verdifall. Goodwill allokteres til de kontantstrømgenererende enheter som forventes å få synergier fra oppkjøpet, uavhengig av om andre eiendeler og forpliktelser i oppkjøpet henføres til disse kontantstrømgenererende enhetene.

### Datterselskap/tilknyttet selskap (selskapsregnskap)

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Slike investeringer er målt til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Utgifter knyttet til oppkjøp aktiveres når de påløper. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående.

Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført i selskapsregnskapet samme år som det er avsatt i givers regnskap. Det er gjennomført en påfølgende nedskrivningsvurdering for investeringen.

## Estimater og forutsetninger

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket eiendeler, gjeld, inntekter, kostnader samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet.

Dette gjelder særlig avskrivninger på varige driftsmidler, vurdering av goodwill, verdsettelse av kundekontrakter, vurdering av leasingeiendeler og -forpliktelser, vurderinger i tilknytning til oppkjøp og Earn out forpliktelser. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg. Estimater og de underliggende forutsetningene vurderes løpende, og er basert på beste skjønn og historisk erfaring. Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden endringene oppstår. Hvis endringene også gjelder fremtidige perioder fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder. Se egen note for mer informasjon om estimater og forutsetninger som er inkludert i årets konsernregnskap.

## Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

## Omregning av utenlandske datterselskaper

Eiendeler og forpliktelser i utenlandske virksomheter, med annen funksjonell valuta enn norske kroner, omregnes til norske kroner med valutakurs på balansedagen. Inntekter og kostnader omregnes basert på månedlige gjennomsnittskurser. Omregningsdifferanser innregnes i oppstilling over totalresultatet. Når en utenlandsk virksomhet avhendes på en slik måte at ECIT AS ikke lenger har kontroll, resultatføres akkumulerte omregningsdifferanser og reverseres samtidig i oppstilling over totalresultatet.

## Prinsipper for inntektsføring

ECIT selger i hovedsak tjenester. Inntekt regnskapsføres når det er sannsynlig at transaksjoner vil generere fremtidige økonomiske fordeler som vil tilflyte konsernet, og beløpets størrelse kan estimeres pålitelig. Salgsinntekter er presentert fratrukket merverdiavgift og eventuelle rabatter.

Inntekter fra salg av produkter resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført.

Inntekter fra salg av tjenester resultatføres i takt med leveransene.

## Offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd regnskapsføres når det foreligger rimelig sikkerhet for at selskapet vil oppfylle vilkårene knyttet til tilskuddene, og tilskuddene vil bli mottatt. Tilskudd presenteres enten som inntekt på egen linje eller som kostnadsreduksjon for å sammenstilles med kostnadene de er ment å kompensere for. Tilskudd knyttet til aktiverte utviklingskostnader regnskapsføres som en reduksjon i balanseført verdi. Regnskapsføring av driftstilskudd innregnes på en systematisk måte over tilskuddsperioden.

## Skatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt forpliktelse/ fordel. Utsatt skatt fordel/forpliktelse er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og forpliktelser med unntak av:

- midlertidig forskjell knyttet til goodwill som ikke er skattemessig fradragsberettiget
- midlertidige forskjeller relatert til investeringer i datterselskaper, tilknyttede selskaper eller felleskontrollerte virksomheter når konsernet kontrollerer tidspunktet for reversering av de midlertidige forskjellene og det ikke er antatt å skje i overskuelig fremtid.

Utsatt skattefordel i balansen er regnskapsført når det er sannsynlig at selskapenes virksomhet innenfor skattejurisdiksjonen vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd i senere perioder til å nyttiggjøre den utsatte skattefordelen.

Selskapene regnskapsfører tidligere ikke regnskapsført utsatt skattefordel i den grad det er sannsynlig at selskapet kan benytte seg av den utsatte skattefordelen. Likeledes vil selskapet redusere utsatt skattefordel i den grad selskapet ikke lenger anser det som sannsynlig at det kan nyttiggjøre seg av den utsatte skattefordelen.

Utsatt skatteforpliktelse/-fordel er målt basert på vedtatt fremtidig skattesats til de selskapene i konsernet hvor det har oppstått midlertidige forskjeller.

Utsatt skatteforpliktelse/ -fordel føres opp til nominell verdi og er klassifisert som langsiktig forpliktelse/eiendel i balansen.

Betalbar skatt og utsatt skatteforpliktelse/ -fordel er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad de underliggende transaksjonene er regnskapsført mot egenkapitalen.

## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler måles til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Når eiendeler selges eller avhendes, blir balanseført verdi fraregnet og eventuelt tap eller gevinst resultatført.

Anskaffelseskost for varige driftsmidler er kjøpsprisen, inkludert avgifter/skatter og kostnader direkte knyttet til å sette anleggsmiddelet i stand for bruk. Utgifter påløpt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som løpende vedlikehold, resultatføres, mens øvrige utgifter som forventes å gi fremtidige økonomiske fordeler, blir balanseført.

Avskrivning er beregnet ved bruk av lineær metode over følgende brukstid:

|                            |         |
|----------------------------|---------|
| Bygninger og annen eiendom | 3-50 år |
| Maskiner og Inventar       | 3-15 år |

Avskrivningsperiode og -metode vurderes årlig. Utrangeringsverdi estimeres ved hver årsavslutning og endringer i estimat på utrangeringsverdi er regnskapsført som en estimatendring.

## Leieavtaler

Leiekontrakter gjeldende fra 1. januar 2019:

En bruksretteiendel og en leieforpliktelse innregnes i balansen, når konsernet, i henhold til en inngått leieavtale, vedrørende en spesifikt identifiserbar eiendel, får stillet bruksretteiendelen til rådighet i leieperioden, og når konsernet samtidig oppnår rett til stort sett alle de økonomiske fordelene fra bruken av det identifiserte aktiva og retten til å bestemme over bruken av det identifiserte aktiva.

Leieforpliktelser måles ved første innregning til nåverdi av fremtidige leiebetalinger tilbakediskontert med konsernets alternative lånerente.

Følgende leiebetalinger innregnes som en del av leieforpliktelsen:

- Faste betalinger
- Variable betalinger som endrer seg i takt med endringer i en indeks eller en rente, basert på en gjeldende indeks eller rente.
- Skyldige betalinger under en restverdigaranti
- Utøvelseskursen for kjøpsopsjoner, som konsernet med høy sannsynlighet forventer å utnytte
- Betalinger omfattet av en forlengelsesopsjon, som konsernet med høy sannsynlighet forventer å utnytte
- Bot relatert til en oppsigelsesopsjon, med mindre konsernet med høy sannsynlighet ikke forventer å utnytte opsjonen

Leieforpliktelsen måles til nåverdien av fremtidige leiebetalinger i leieperioden. Leieforpliktelsen omregnes, når det er endringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømmene fra

- endringer i en indeks eller en rente,
- hvis det er endringer i konsernets estimat av eller restverdigaranti,
- hvis konsernet endrer sin vurdering av, om en kjøps-, forlengelses- eller oppsigelsesopsjon med rimelig sannsynlighet forventes utnyttet

Bruksretteiendelen måles ved første innregning til kostpris, hvilket svarer til verdien av leieforpliktelsen korrigeret for forskuddsbetalte leiebetalinger med tillegg av direkte relaterte omkostninger og estimerte omkostninger til nedrivning, istandsettelse eller lignende og fratrukket mottatte rabatter mv. fra utleier.

Efterfølgende måles eiendelen til kostpris fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Bruksretteiendeler avskrives over den korteste av leieperioden og bruksretteiendelens brukstid. Avskrivningene innregnes lineært i resultatregnskapet.

Bruksretteiendeler justeres for endringer i leieforpliktelsen som følge av endringer i vilkårene i leieavtalen eller endringer i kontraktens pengestrømmer i takt med endringer i en indeks eller en rente.

Bruksretteiendeler avskrives lineært over den forventede leieperiode, som utgjør:

|                            |        |
|----------------------------|--------|
| Bygninger og annen eiendom | 1-7 år |
| Maskiner og Inventar       | 1-5 år |

Konsernet presenterer bruksretteiendeler og leieforpliktelsen særskilt i balansen.

Konsernet har valgt å utelate innregning av bruksretteiendeler, med lav verdi, og leieavtaler med en leieperiode på 12 måneder eller kortere. For disse leieavtalene innregner konsernet leiebetalingene som andre driftskostnader i resultatregnskapet når de påløper.

Effekt ved implementeringen av IFRS 16 leieavtaler er følgende (NOK 1.000):

Resultatregnskapet:

|   |        |
|---|--------|
| • Avskrivninger vedrørende bruksretteiendeler         | 48.058 |
| • Rentekostnader vedrørende leieforpliktelser         | 4.477  |
| • Leiekostnader vedrørende kortsiktige leiekontrakter | 691    |
| • Leiekostnader vedrørende lav-verdi leiekontrakter   | 186    |
| • Total resultatregnskapet                            | 53.412 |

Kontantstrømoppstillingen:

|   |        |
|---|--------|
| • Rentekostnader vedrørende leieforpliktelser | 4.477  |
| • Nettobetaling på leieforpliktelser          | 45.183 |
| • Total kontantstrømoppstillingen             | 49.660 |

Balanse 31. desember 2019:

|  |         |
|--|---------|
| • Bruksretteiendeler                       | 139.150 |
| • Utsatt skattefordel                      | 638     |
| • Samlede neddiskonterte leieforpliktelser | 142.029 |

Leiekontrakter gjeldende før 1. januar 2019:

Leieavtaler hvor det vesentligste av risiko og avkastning som er forbundet med eierskap av eiendelen ligger hos utleier, klassifiseres som operasjonelle leieavtaler. Leiebetalingen klassifiseres som driftskostnad og resultatføres lineært over kontraktsperioden.

## Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler ervervet separat balanseføres til anskaffelseskost. Kostnaden ved immaterielle eiendeler ervervet ved oppkjøp balanseføres til virkelig verdi i åpningsbalansen i konsernet. Balanseførte immaterielle eiendeler regnskapsføres til anskaffelseskost redusert for eventuell av- og nedskrivning.

Anskaffelseskost for immaterielle eiendeler er kjøpsprisen, inkludert avgifter/skatter.

Internt genererte immaterielle eiendeler, med unntak av balanseførte utviklingskostnader, balanseføres ikke, men kostnadsføres løpende.

Økonomisk levetid er enten bestemt eller ubestemt. Immaterielle eiendeler med bestemt levetid avskrives over økonomisk levetid og testes for nedskrivning ved indikasjoner på dette. Goodwill avskrives ikke, men testes minst årlig for verdifall.

Avskrivningsmetode og -periode vurderes minst årlig. Endringer i avskrivningsmetode og eller -periode behandles som estimatendring.

## Forskning og utvikling

Utgifter knyttet til forskningsaktiviteter resultatføres når de påløper. Utgifter knyttet til utviklingsaktiviteter blir balanseført i den grad produktet eller prosessen er teknisk og kommersielt gjennomførbar og;

- konsernet har tilstrekkelig ressurser og til hensikt å ferdigstille utviklingen, og
- det er sannsynlig at det vil tilflyte konsernet fremtidig økonomiske fordeler, og
- utgiftene til utvikling kan måles pålitelig.

Utgifter som balanseføres inkluderer materialkostnader, direkte lønnskostnader og en andel av direkte henførbare fellesutgifter. Balanseførte utviklingskostnader føres i balansen til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger.

Balanseførte utviklingskostnader avskrives lineært over eiendelens estimerte brukstid.

## Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter (eiendeler og forpliktelser) klassifiseres i en av følgende kategorier:

- Virkelig verdi med verdiendringer over resultatet
- Utlån og fordringer
- Holdt til forfall
- Tilgjengelig for salg
- Andre forpliktelser

Konsernet har finansielle instrumenter i form av kundefordringer og leverandørgjeld, som regnskapsføres til amortisert kost.

Kundefordringer innregnes initielt til virkelig verdi pluss eventuelle transaksjonskostnader. Kundefordringer vurderes etterfølgende til amortisert kost ved bruk av effektiv rente metoden hvis amortiseringseffekten er vesentlig. Den bokførte verdien reduseres med eventuelle tap ved verdifall. Avsetning for tap regnskapsføres når det foreligger objektive indikatorer på at konsernet ikke vil motta oppgjør i samsvar med opprinnelige betingelser.

Balanseført verdi av kundefordringer og leverandørgjeld er tilnærmet lik virkelig da de inngås til "normale" betingelser og normalt har kort forfallstid

Utlån og fordringer måles ved førstegangsinregning til virkelig verdi tillagt direkte henførbare transaksjonskostnader. I senere perioder måles lån og fordringer til amortisert

kost ved bruk av effektiv rentes metode, slik at effektiv rente blir lik over hele instrumentenes løpetid.

### Måling av virkelig verdi

Virkelig verdi av finansielle instrumenter som omsettes i aktive markeder fastsettes ved slutten av rapporteringsperioden med henvisning til noterte markedspriser eller kurser fra forhandlere av finansielle instrumenter (kjøpskurs på lange posisjoner og salgskurs for korte posisjoner), uten fradrag for transaksjonskostnader.

For finansielle instrumenter som ikke omsettes i et aktivt marked, fastsettes den virkelige verdien ved hjelp av en egnet verdsettelsesmetode. Slike verdsettelsesmetoder omfatter bruk av nylig foretatte markedstransaksjoner på armlengdes avstand mellom velinformerte og frivillige parter, dersom slike er tilgjengelige, henvisning til løpende virkelig verdi av et annet instrument som er praktisk talt det samme, diskontert kontantstrøm beregning eller andre verdsettelsesmodeller.

### Varebeholdninger

Varelager måles til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Netto realisasjonsverdi er estimert salgpris ved ordinær drift fratrukket salgsomkostninger. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering.

### Kontanter og kontantstrømpoppstilling

Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer. Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode.

### Egenkapital

#### Forpliktelse og egenkapital

Finansielle instrumenter er klassifisert som forpliktelse eller egenkapital i overensstemmelse med den underliggende økonomiske realiteten.

Renter, utbytte, gevinst og tap relatert til et finansielt instrument klassifisert som forpliktelse, vil bli presentert som kostnad eller inntekt. Utdelinger til innehavere av finansielle instrumenter som er klassifisert som egenkapital vil bli regnskapsført direkte mot egenkapitalen.



## Egne aksjer

Ved tilbakekjøp av egne aksjer føres kjøpspris inklusiv direkte henførbare kostnader som endring i egenkapital. Egne aksjer presenteres som reduksjon av egenkapital. Tap eller gevinst på transaksjoner med egne aksjer blir ikke resultatført.

## Pensjoner

Konsernet har kun innskuddsbaserte pensjonsordninger. Pensjonspremien er kostnadsført løpende.

## Avsetninger og periodiseringer

En avsetning regnskapsføres når konsernet har en forpliktelse som en følge av en tidligere hendelse og det er sannsynlig at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen og beløpets størrelse kan måles pålitelig. Hvis effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoer spesifikt knyttet til forpliktelsen.

Eventuelle restrukturingsavsetninger innregnes når konsernet har godkjent en detaljert og formell restrukturingsplan, og restruktureringen enten har startet eller har blitt offentliggjort i bedriften.

Avsetning for tapsbringende kontrakter innregnes når konsernets forventede inntekter fra en kontrakt er lavere enn uunngåelige kostnader som påløper for å innfri forpliktelsene etter kontrakten.

## Betingede forpliktelser og eiendeler

Betingede forpliktelser er regnskapsført i årsregnskapet. Det er opplyst om vesentlige betingede forpliktelser med unntak av betingede forpliktelser hvor sannsynligheten for forpliktelsen er svært lav. Justering som følge av årlig vurdering av betingede utfall resultatføres som annen finansinntekt eller annen finanskostnad.

En betinget eiendel er ikke regnskapsført i årsregnskapet, men opplyst om dersom det foreligger en viss sannsynlighet for at en fordel vil tilflyte konsernet.

## Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon etter balansedagen om selskapets finansielle stilling på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets

finansielle stilling på balansedagen, men som vil påvirke selskapets finansielle stilling i fremtiden er opplyst om dersom dette er vesentlig.

## Note 2 Avvik fra IFRS

IAS 10 nr. 12 og 13, IAS 18 nr. 30 og IFRIC 7 nr. 10 fravikes slik at utbytte og konsernbidrag regnskapsføres i samsvar med regnskapslovens bestemmelser.

## Note 3 Virkning av endring i konsernsammensetning

### Oppkjøp av virksomhet

Selskapet har i 2019 gjennomført 15 oppkjøp som ledd i selskapets vekststrategi.

Allokering av merverdiene knyttet til oppkjøp i 2019 fordeler seg som følger:

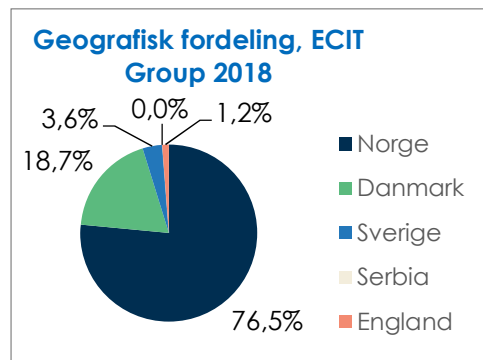
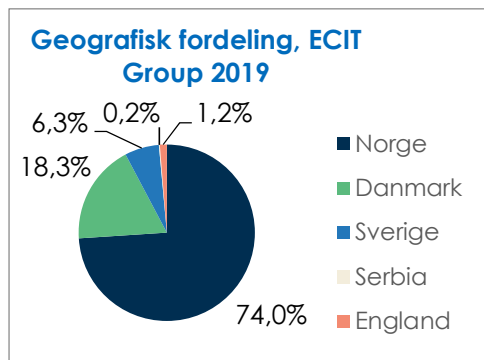
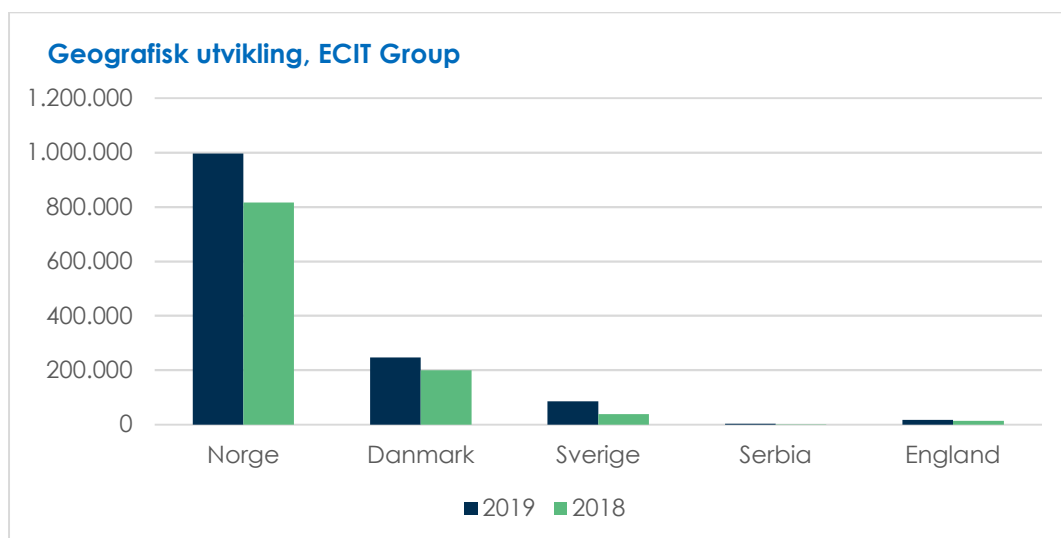
| Beløp i NOK 1.000                                       | Regnskap og lønn |               |              | IT             |               | Øvrig        |
|---|------------------|---------------|--------------|----------------|---------------|--------------|
|   | Norge            | Sverige       | Danmark      | Norge          | Danmark       | Norge        |
| <b>Antall oppkjøp</b>                                   | <b>3</b>         | <b>2</b>      | <b>1</b>     | <b>6</b>       | <b>2</b>      | <b>1</b>     |
| <b>Netto identifiserbare eiendeler og gjeld</b>         | <b>2.082</b>     | <b>6.686</b>  | <b>788</b>   | <b>30.945</b>  | <b>2.566</b>  | <b>320</b>   |
| Kundekontrakter   | 8.056            | 6.370         | 3.108        | 30.418         | 942           | 0            |
| Goodwill ved oppkjøpet                                  | 4.722            | 7.702         | 5.941        | 56.410         | 24.425        | 1.180        |
| Utsatt skatt av kundekontrakter                         | -1.772           | -1.363        | -684         | -6.692         | -207          | 0            |
| Justering minoritetsandel egenkapital                   | -2.361           | 0             | -1.210       | -7.551         | -385          | 0            |
| Driftsførte kjøpskostnader                              | 32               | 373           | 11           | 974            | 11            | 0            |
| <b>Kjøpesum</b>   | <b>10.759</b>    | <b>19.768</b> | <b>7.954</b> | <b>104.504</b> | <b>27.352</b> | <b>1.500</b> |
| Betalt i kontanter                                      | 6.382            | 21.123        | 521          | 71.328         | 7.811         | 600          |
| Kjøpsomkostninger                                       | 32               | 373           | 11           | 974            | 11            | 0            |
| Ettervederlag anslått ved oppkjøp                       | 660              | 0             | 3.593        | 16.200         | 16.274        | 900          |
| Betalt i aksjer   | 3.685            | 0             | 3.124        | 16.002         | 3.256         | 0            |
| <b>Oppgjør oppkjøp</b>                                  | <b>10.759</b>    | <b>21.496</b> | <b>7.249</b> | <b>104.504</b> | <b>27.352</b> | <b>1.500</b> |
| <b>Betingede vederlag:</b>                              |                  |               |              |                |               |              |
| Maksimalt ettervederlag for kontant betaling            | 1.500            | 0             | 0            | 36.600         | 32.547        | 7.515        |
| Maksimalt ettervederlag for betaling i aksjer i ECIT AS | 0                | 0             | 6.510        | 2.000          | 0             | 0            |
| <b>Total maksimalt betinget vederlag</b>                | <b>1.500</b>     | <b>0</b>      | <b>6.510</b> | <b>38.600</b>  | <b>32.547</b> | <b>7.515</b> |

## Note 4 Operasjonelt resultatregnskap

| ECIT AS        |                | Beløp i NOK 1.000   | Note    | ECIT Group       |                  |
|----------------|----------------|---|---------|------------------|------------------|
| 2019           | 2018           |   |         | 2019             | 2018             |
|                |                | <b>Driftsinntekter</b>  |         |                  |                  |
| 24.178         | 16.561         | Salgsinntekt  | 5       | 1.346.092        | 1.066.906        |
| <b>24.178</b>  | <b>16.561</b>  | <b>Sum driftsinntekter</b>  |         | <b>1.346.092</b> | <b>1.066.906</b> |
|                |                | <b>Drifskostnader</b>   |         |                  |                  |
| 887            | 66             | Varekostnad   |         | 268.285          | 172.314          |
| 5.402          | 5.856          | Lønnskostnad  | 7       | 760.106          | 641.370          |
| 32.438         | 24.494         | Annen driftskostnad   | 6,17    | 150.338          | 159.732          |
|                |                | Avskrivninger og nedskrivninger,<br>0 bruksretteiendeler          | 10      | 48.058           | 0                |
| 0              | 127            | Avskrivninger og nedskrivninger                                   | 11,12   | 56.142           | 37.925           |
| <b>-14.691</b> | <b>-13.982</b> | <b>Driftsresultat</b>   |         | <b>63.163</b>    | <b>55.565</b>    |
|                |                | <b>Finansinntekter og -kostnader</b>                              |         |                  |                  |
|                |                | Inntekt på investering i datter-<br>selskap og tilknyttet selskap | 2,8     | 0                | 0                |
| 37.343         | 36.793         | Renteinntekt  | 8       | 3.777            | 2.452            |
| 1.824          | 1.088          | Renteinntekt fra foretak i samme<br>konsern                       | 8       | 0                | 0                |
| 4.228          | 2.861          | Annen finansinntekt   | 8,11,27 | 25.982           | 13.557           |
| 5.888          | 9.538          | Rentekostnader  | 8,10    | -9.467           | -2.590           |
| -998           | -264           | Annen finanskostnad   | 8,11,27 | -24.773          | -1.328           |
| -489           | -12.411        | <b>Netto finansposter</b>   |         | <b>-4.481</b>    | <b>12.091</b>    |
| <b>47.796</b>  | <b>37.605</b>  | <b>Resultat før skattekostnad</b>                                 |         | <b>58.682</b>    | <b>67.656</b>    |
| <b>33.105</b>  | <b>23.623</b>  | Skattekostnad   | 9       | 17.289           | 14.881           |
| -724           | -1.907         | <b>ÅRSRESULTAT</b>  |         | <b>41.393</b>    | <b>52.775</b>    |
| <b>33.829</b>  | <b>25.530</b>  | <b>Oplysninger om avsetninger til:</b>                            |         |                  |                  |
| 27.329         | 25.530         | Avsatt til/fra annen egenkapital                                  |         |                  |                  |
| 6.500          |                | Avsatt til utbytte  |         |                  |                  |
| <b>33.829</b>  | <b>25.530</b>  | <b>Sum disponert</b>  |         |                  |                  |

## Note 5 Salgsinntekter

| ECIT AS       |               |                             | ECIT Group       |                  |
|---------------|---------------|-----------------------------|------------------|------------------|
| 2019          | 2018          | Beløp i NOK 1.000           | 2019             | 2018             |
|               |               | <b>Virksomhetsområde</b>    |                  |                  |
| 0             | 0             | Lønn- og regnskapstjenester | 759.561          | 663.950          |
| 0             | 0             | IT tjenester                | 534.191          | 365.115          |
| 0             | 0             | Inkassotjenester            | 16.804           | 16.425           |
| 23.385        | 16.549        | Managementhonorarer         | 0                | 0                |
| 0             | 0             | Leieinntekter               | 2.520            | 3.433            |
| 793           | 12            | Annet                       | 33.016           | 17.983           |
| <b>24.178</b> | <b>16.561</b> | <b>Sum</b>                  | <b>1.346.092</b> | <b>1.066.906</b> |



## Note 6 Andre driftskostnader samt godtgjørelse til revisor

| ECIT AS       |               |                           | ECIT Group     |                |
|---------------|---------------|---------------------------|----------------|----------------|
| 2019          | 2018          | Beløp i NOK 1.000         | 2019           | 2018           |
| 1.294         | 1.012         | Revisjonshonorar          | 5.936          | 4.974          |
| 40            | 105           | Regnskapsassistanse       | 458            | 1.006          |
| 2.612         | 2.295         | Juridisk bistand          | 5.338          | 3.309          |
| 2.435         | 3.315         | Husleie mm, se note 10    | 18.084         | 53.837         |
| 0             | 0             | Leie, se note 10          | 0              | 4.036          |
| 323           | 151           | Telefon og internett      | 8.823          | 8.336          |
| 43            | 25            | Reparasjon og vedlikehold | 7.938          | 5.474          |
| 1.356         | 1.326         | IT kjøp og vedlikehold    | 24.267         | 21.174         |
| 0             | 0             | IT konsulenttjenester     | 1.752          | 0              |
| -47           | 563           | Andre konsulenttjenester  | 4.035          | 4.638          |
| 1.877         | 207           | Kontoromkostninger        | 10.224         | 11.346         |
| 1.140         | 1.200         | Bil og annen reisekostnad | 9.103          | 9.995          |
| 563           | 898           | Salg og markedsføring     | 12.386         | 9.450          |
| 540           | 64            | Representasjon            | 1.835          | 928            |
| 1             | 0             | Forsikring                | 2.847          | 2.443          |
| 26            | 165           | Tap på kundefordringer    | 11.523         | 6.867          |
| 19.812        | 11.544        | Konsernassistanse         | 0              | 0              |
| 422           | 1.624         | Diverse kostnader         | 25.790         | 11.919         |
| <b>32.438</b> | <b>24.494</b> | <b>Sum</b>                | <b>150.338</b> | <b>159.732</b> |

| ECIT AS      |              |                                    | ECIT Group   |              |
|--------------|--------------|------------------------------------|--------------|--------------|
| 2019         | 2018         | Beløp i NOK 1.000                  | 2019         | 2018         |
|              |              | <b>Godtgjørelse til revisor</b>    |              |              |
| 725          | 453          | Lovpålagt revisjon                 | 5.527        | 4.773        |
| 42           | 111          | Andre attestasjonstjenester        | 64           | 62           |
| 527          | 448          | Andre tjenester utenfor revisjonen | 345          | 139          |
| <b>1.294</b> | <b>1.012</b> | <b>Sum</b>                         | <b>5.936</b> | <b>4.974</b> |

## Note 7 Lønnskostnader, antall ansatte samt pensjon

| ECIT AS                                |              |                                       | ECIT Group     |                |
|--|--------------|---------------------------------------|----------------|----------------|
| 2019                                   | 2018         | Beløp i NOK 1.000                     | 2019           | 2018           |
| <b>Lønnskostnader</b>                  |              |                                       |                |                |
| 4.222                                  | 4.803        | Lønninger                             | 615.166        | 505.766        |
| 618                                    | 686          | Arbeidsgiveravgift                    | 81.639         | 64.731         |
| 48                                     | 74           | Pensjonskostnader                     | 33.033         | 30.983         |
| 514                                    | 293          | Andre ytelser                         | 30.268         | 39.890         |
| <b>5.402</b>                           | <b>5.856</b> | <b>Sum</b>                            | <b>760.106</b> | <b>641.370</b> |
| <b>3</b>                               | <b>3</b>     | <b>Gjennomsnittlig antall årsverk</b> | <b>1.153</b>   | <b>863</b>     |
| <b>Ytelser til ledende personer mm</b> |              |                                       |                |                |
| 2.803                                  | 2.716        | Lønn                                  |                |                |
| 0                                      | 0            | Styrehonorar                          |                |                |
| 0                                      | 0            | Bonus                                 |                |                |
| 22                                     | 40           | Periodisert pensjonskostnader         |                |                |
| 0                                      | 8            | Annen godtgjørelse                    |                |                |
| <b>2.825</b>                           | <b>2.764</b> | <b>Sum</b>                            |                |                |

Det har ikke blitt utbetalt tilleggsgodtgjørelse for tjenester utover de normale funksjoner for en leder.

### Opsjoner, lån og andre forpliktelser

Selskapet har per 31.12.2019 utestående aksjebasert godtgjørelse i form av tegningsretter til 500.000 aksjer til et styremedlem.

Selskapet har ikke ytt lån, forskuddsbetalinger eller andre sikkerhetsstillelser for ledende ansatte eller styremedlem.

### Innskuddspensjon morselskap

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### Innskuddspensjon konsern

Konsernet har innskuddsbaserte pensjonsordninger i samsvar med lokale lover, men unntak av ett datterselskap som har ytelsesbaserte pensjonsordning. Pensjonsforpliktelsen knyttet til denne ordningen er uvesentlig.

Kostnadsført innskudd utgjorde TNOK 33.033 og TNOK 30.983 i henholdsvis 2019 og 2018.

## Note 8 Finansposter

| ECIT AS                |               |  | ECIT Group    |               |
|------------------------|---------------|--|---------------|---------------|
| 2019                   | 2018          | Beløp i NOK 1.000                            | 2019          | 2018          |
| <b>Finansinntekter</b> |               |  |               |               |
| 6.052                  | 3.950         | Renteinntekter                               | 3.777         | 2.452         |
| 37.343                 | 36.793        | Utbytte fra datterselskaper                  | 0             | 0             |
| 0                      | 0             | Inntekt på investering i datterdatterselskap | 0             | 274           |
| 0                      | 4             | Gevinst ved salg av aksjer                   | 0             | 864           |
| 0                      | 0             | Gevinst utlån og fordringer                  | 1.124         | 2.492         |
| -250                   | 9.534         | Omvurdering av betingede vederlag            | 16.876        | 9.616         |
| 462                    | 0             | Valutagevinster                              | 930           | 0             |
| 6.104                  | 0             | Andre finansinntekter                        | 7.052         | 311           |
| <b>49.711</b>          | <b>50.281</b> | <b>Sum</b>                                   | <b>29.759</b> | <b>16.009</b> |
| <b>Finanskostnader</b> |               |  |               |               |
| 998                    | 264           | Rentekostnader                               | 9.467         | 2.590         |
| 0                      | 2             | Tap ved salg av aksjer                       | 0             | 0             |
| 427                    | 12.027        | Nedskrivning av immaterielle eiendeler       | 17.327        | 730           |
| 431                    | 293           | Valutatap                                    | 1.251         | 0             |
| 58                     | 91            | Andre finanskostnader                        | 6.195         | 597           |
| <b>1.914</b>           | <b>12.677</b> | <b>Sum</b>                                   | <b>34.240</b> | <b>3.917</b>  |

Spesifikasjon av renteinntekter / -kostnader:

| ECIT AS               |              |  | ECIT Group   |              |
|-----------------------|--------------|--|--------------|--------------|
| 2019                  | 2018         | Beløp i NOK 1.000                      | 2019         | 2018         |
| <b>Renteinntekter</b> |              |  |              |              |
| 1.824                 | 1.089        | Renteinntekter                         | 3.777        | 2.452        |
| 4.228                 | 2.861        | Renteinntekter på konsernmellomværende | 0            | 0            |
| <b>6.052</b>          | <b>3.950</b> | <b>Sum renteinntekter</b>              | <b>3.777</b> | <b>2.452</b> |
| <b>Rentekostnader</b> |              |  |              |              |
| 998                   | 264          | Rentekostnader på lån                  | 4.990        | 2.590        |
| 0                     | 0            | Rentekostnader, leie                   | 4.477        | 0            |
| <b>998</b>            | <b>264</b>   | <b>Sum rentekostnader</b>              | <b>9.467</b> | <b>2.590</b> |

Nedskrivning av finansielle eiendeler:

| ECIT AS    |               |  | ECIT Group    |            |
|------------|---------------|--|---------------|------------|
| 2019       | 2018          | Beløp i NOK 1.000                                | 2019          | 2018       |
| 427        | 12.027        | Aksjer   | 17.327        | 730        |
| <b>427</b> | <b>12.027</b> | <b>Sum nedskrivning av finansielle eiendeler</b> | <b>17.327</b> | <b>730</b> |

## Note 9 Skattekostnader

| ECIT AS       |               |  | ECIT Group    |               |
|---------------|---------------|--|---------------|---------------|
| 2019          | 2018          | Beløp i NOK 1.000                          | 2019          | 2018          |
|               |               | <b>Årets skattekostnad fordeler seg på</b> |               |               |
| 0             | 0             | Betalbar skatt                             | 27.857        | 23.709        |
| 0             | 0             | Korreksjon betalbar skatt tidligere år     | 28            | 78            |
| -724          | -2.089        | Endring i utsatt skatt                     | -10.621       | -9.220        |
| 0             | 182           | Årets skatteeffekt av endret skattesats    | 0             | 345           |
| 0             | 0             | Kursjustering                              | 25            | -31           |
| <b>-724</b>   | <b>-1.907</b> | <b>Bokført verdi</b>                       | <b>17.289</b> | <b>14.881</b> |
|               |               | <b>Beregning betalbar skatt</b>            |               |               |
| 33.105        | 23.623        | Ordinært resultat før skattekostnad        | 58.682        | 67.656        |
| -36.394       | -33.120       | Permanente forskjeller (+-) *)             | 23.256        | -10.287       |
| 13            | 106           | Endring i midlertidige forskjeller         | 1.895         | 2.455         |
| <b>-3.276</b> | <b>-9.391</b> | <b>Sum</b>                                 | <b>83.833</b> | <b>59.824</b> |

Skatten innregnes fra overgang av bestemmende innflytelse ved selskapskjøp i løpet av året.

| ECIT AS        |                |   | ECIT Group     |                |
|----------------|----------------|---|----------------|----------------|
| 2019           | 2018           | Beløp i NOK 1.000                             | 2019           | 2018           |
|                |                | <b>Oversikt over midlertidige forskjeller</b> |                |                |
| -178           | -203           | Driftsmidler                                  | 12.529         | 7.670          |
| 0              | 0              | Varer   | -139           | 0              |
| -203           | -165           | Fordringer                                    | -5.413         | -3.738         |
| 0              | 0              | Kundekontrakter                               | 187.538        | 160.647        |
| -30.681        | -27.405        | Underskudd til fremføring                     | -82.963        | -56.448        |
| 0              | 0              | Pensjon                                       | 75             | 75             |
| 0              | 0              | Andre avsetninger for forpliktelser           | -13.334        | -4.430         |
| <b>-31.062</b> | <b>-27.773</b> | <b>Sum</b>                                    | <b>98.293</b>  | <b>103.776</b> |
| <b>-6.834</b>  | <b>-6.110</b>  | <b>Utsatt skattefordel</b>                    | <b>-21.463</b> | <b>-14.723</b> |
| <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>Utsatt skatt</b>                           | <b>42.283</b>  | <b>37.445</b>  |



Forklaring til, hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22% av resultat før skatt:

| ECIT AS                             |               |   | ECIT Group    |               |
|-------------------------------------|---------------|---|---------------|---------------|
| 2019                                | 2018          | Beløp i NOK 1.000   | 2019          | 2018          |
| <b>33.105</b>                       | <b>23.623</b> | <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>                  | <b>58.682</b> | <b>67.656</b> |
| 7.283                               | 5.433         | 22%/23% skatt av resultat før skatt                         | 12.910        | 15.561        |
| 0                                   | 0             | Avvikende skattesatser i utlandet                           | -30           | -396          |
| 0                                   | 0             | Endring av ikke balanseført utsatt skattefordel             | -418          | 1.757         |
| -8.007                              | -7.617        | Permanente forskjeller                                      | 5.116         | -2.366        |
| 0                                   | 0             | Andre justeringer   | -289          | 5             |
| 0                                   | 277           | Korreksjon betalbar skatt tidligere år og endret skattesats |               | 320           |
| <b>-724</b>                         | <b>-1.907</b> | <b>Sum</b>  | <b>17.289</b> | <b>14.881</b> |
| <b>-2,2%</b>                        | <b>-8,1%</b>  | <b>Effektiv skattesats **)</b>                              | <b>29,5%</b>  | <b>22,0%</b>  |
| <b>Fordeling av skatt på region</b> |               |   |               |               |
|                                     |               | Norge   | 12.913        | 10.632        |
|                                     |               | Sverige   | 1.976         | -61           |
|                                     |               | Danmark   | 1.862         | 3.600         |
|                                     |               | Serbia  | 0             | 10            |
|                                     |               | England   | 538           | 700           |
|                                     |               | <b>Sum</b>  | <b>17.289</b> | <b>14.881</b> |

\*) Inkluderer ikke fradragsberettigede kostnader, som for eksempel representasjon samt fradrag for resultatandel fra tilknyttet selskap (resultatandelen trekkes ut ettersom den allerede er skattlagt hos de enkelte selskapene).

\*\*) Skattekostnad i prosent av resultat før skatt.

Selskap ECIT AS har totalt MNOK 31 i underskudd til fremføring per 31.12.2019 (2018: 28). Dette gir grunnlag for utsatt skattefordel på MNOK 6,8 som er balanseført per 31.12.2019. Selskapet anser å kunne utnytte denne i overskuelig fremtid.

Utsatt skattefordel knyttet til fremførbart underskudd i enkelte datterselskap på total MNOK 10 er ikke balanseført per 31.12.2019. Dette skyldes at datterselskapene har valgt å unnlate iht GRS for små foretak eller ikke forventer å kunne utnytte underskuddet i overskuelig fremtid.

## Note 10 Leieavtaler

### Bruksretteiendeler

#### ECIT Group

#### Beløp i NOK 1.000

|   | Bygninger<br>og annen<br>eiendom | Maskiner<br>og inventar | SUM            |
|---|----------------------------------|-------------------------|----------------|
| Anskaffelseskost per 01.01.2019         | 153.357                          | 2.825                   | 156.182        |
| Tilgang                                 | 28.831                           | 2.270                   | 31.101         |
| Avgang                                  | 0                                | 0                       | 0              |
| Avskrivninger                           | -46.036                          | -2.022                  | -48.058        |
| Valutakursjustering                     | -73                              | -2                      | -75            |
| <b>Balanseført verdi per 31.12.2019</b> | <b>136.079</b>                   | <b>3.071</b>            | <b>139.150</b> |
| Årets avskrivninger                     | 46.036                           | 2.022                   | 48.058         |
| Årets nedskrivninger                    | 0                                | 0                       | 0              |
| Årets reverserte nedskrivninger         | 0                                | 0                       | 0              |
| Avskrivningsplan                        | Lineær                           | Lineær                  |                |
| Lånerente til diskontering              | 3,0%                             | 3,0%                    |                |

Den forventede resterende leieperiode for konsernets kontoreiendommer er 1-7 år, og 1-5 år for øvrige bruksretteiendeler.

Der er ikke leieavtaler i ECIT AS per 31. desember 2019.

### Leieforpliktelser – balansen

#### ECIT Group

#### Beløp i NOK 1.000

|  | 2019           | 2018     |
|--|----------------|----------|
| <b>Forfall av leieforpliktelser, neddiskontert</b> |                |          |
| Kortsiktig del                                     | 41.500         | 0        |
| Langsiktig del                                     | 100.529        | 0        |
| <b>Sum</b>   | <b>142.029</b> | <b>0</b> |

### Leieforpliktelser – total

#### ECIT Group

#### Beløp i NOK 1.000

|   | 2019           | 2018     |
|---|----------------|----------|
| <b>Forfall av totale leieforpliktelser, ikke diskontert</b> |                |          |
| Forfall < 1 år  | 44.824         | 0        |
| Forfall mellom 1 og 5 år                                    | 90.943         | 0        |
| Forfall over 5 år   | 15.271         | 0        |
| <b>Sum</b>  | <b>151.038</b> | <b>0</b> |

## Leie – resultatregnskap

ECIT Group

Beløp i NOK 1.000

|   | 2019          | 2018     |
|---|---------------|----------|
| <b>Beløp vedrørende leie innregnet i resultatregnskapet</b> |               |          |
| Avskrivninger   | 48.058        | 0        |
| Rentekostnader  | 4.477         | 0        |
| Korttids leieavtaler  | 691           | 0        |
| Lav verdi leieavtaler                                       | 186           | 0        |
| <b>Sum</b>  | <b>53.412</b> | <b>0</b> |

## Leie – kontantstrømoppstilling

ECIT Group

Beløp i NOK 1.000

|                                | 2019          | 2018     |
|--------------------------------|---------------|----------|
| Nettobetalinger på leieavtaler | 45.183        | 0        |
| Rentekostnader                 | 4.477         | 0        |
| <b>Sum</b>                     | <b>49.660</b> | <b>0</b> |

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet har selskapets ledelse benyttet estimater basert på beste skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske. Det vil kunne oppstå situasjoner eller endringer i markedsforhold som kan medføre endrede estimater, og dermed påvirke selskapets eiendeler, gjeld, egenkapital og resultat. Se note 20 for ytterligere informasjon.

## Note 11 Immaterielle eiendeler

### ECIT AS

| Beløp i NOK 1.000                       | Patenter,<br>lisenser,<br>kunst mm | SUM       |
|---|------------------------------------|-----------|
| Anskaffelseskost per 01.01.2019         | 74                                 | 74        |
| Tilgang                                 | 1.225                              | 1.225     |
| Avgang                                  | -1.225                             | -1.225    |
| <b>Anskaffelseskost per 31.12.2019</b>  | <b>74</b>                          | <b>74</b> |
| Akk. avskrivninger per 31.12.2019       | 0                                  | 0         |
| Akk. nedskrivninger per 31.12.2019      | 0                                  | 0         |
| Akk. reverserte nedskr. per 31.12.2019  | 0                                  | 0         |
| <b>Balanseført verdi per 31.12.2019</b> | <b>74</b>                          | <b>74</b> |
| Årets avskrivninger                     | 0                                  | 0         |
| Årets nedskrivninger                    | 0                                  | 0         |
| Årets reverserte nedskrivninger         | 0                                  | 0         |

### ECIT Group

| Beløp i NOK 1.000                       | Goodwill       | Utviklings<br>kostn. | Kunde<br>kontrakt | Patenter,<br>lisenser,<br>kunst mm | SUM            |
|---|----------------|----------------------|-------------------|------------------------------------|----------------|
| Anskaffelseskost per 01.01.2019         | 513.527        | 29.715               | 214.171           | 17.820                             | 775.233        |
| Valutakursjustering                     | -1.189         | -453                 | -1.238            | 92                                 | -2.788         |
| Tilgang                                 | 113.855        | 11.683               | 50.238            | 33.244                             | 209.020        |
| Reklassifisering                        | -3.960         | 412                  | -637              | -1.163                             | -5.347         |
| Avgang                                  | -1.820         | -1.080               | -3.467            | -1.225                             | -7.592         |
| <b>Anskaffelseskost per 31.12.2019</b>  | <b>620.414</b> | <b>40.278</b>        | <b>259.067</b>    | <b>48.768</b>                      | <b>968.526</b> |
| Akk. avskrivninger per 31.12.2019       | 0              | -10.746              | -58.068           | -21.544                            | -90.358        |
| Akk. nedskrivninger per 31.12.2019      | -17.327        | -614                 | -183              | -2.732                             | -20.856        |
| Akk. reverserte nedskr. per 31.12.2019  | 0              | 0                    | 0                 | 0                                  | 0              |
| <b>Balanseført verdi per 31.12.2019</b> | <b>603.087</b> | <b>28.918</b>        | <b>200.815</b>    | <b>24.491</b>                      | <b>857.311</b> |
| Årets avskrivninger                     | 0              | 3.107                | 25.508            | 7.326                              | 35.941         |
| Årets nedskrivninger                    | 17.327         | 614                  | 0                 | 468                                | 18.409         |
| Årets reverserte nedskrivninger         | 0              | 0                    | -87               | 0                                  | -87            |
| Tilgang avskrivn. ved oppkjøp mm        | 0              | 0                    | 0                 | 0                                  | 0              |
| Økonomisk levetid                       |                | 5 år                 | 10 år             | 3-5 år                             |                |
| Avskrivningsplan                        |                | Lineær               | Lineær            | Lineær                             |                |

Både morselskapet og konsernet benytter lineære avskrivninger for alle immaterielle eiendeler. Goodwill blir ikke avskrevet, men blir minimum årlig testet for verdifall. Nedskrivning er i resultatregnskapet klassifisert som finanspost, da den har direkte sammenheng med omvurdering av betingede forpliktelser (earnout), se note 8.

Aktiverte utviklingskostnader er relatert til kunderettede applikasjoner og robotiserte prosesser, og i løpet av året er det påløpt totalt MNOK 11 i utviklingskostnader. Det forventes at samlet inntjening fra pågående utvikling vil motsvare de medgåtte samlede utgifter.

Goodwill er knyttet til synergigevinster ved kjøp av datterselskaper. Portefølje av datterselskaper grupperes etter ledelsesansvar som er vurderingsenheten for goodwill. Gjenvinnbart beløp fastsettes ved å beregne nåverdien av fremtidige kontantstrømmer før skatt fra portefølje per leder.

Konsernet har i denne forbindelse generelt benyttet en diskonteringsrente på 8% etter skatt. Ved beregningen av bruksverdi er det lagt til grunn godkjente budsjetter / prognoser for de neste fem årene, herunder generelt 3% vekst i driftsinntekter.

Framskrivning av kontantstrømmene for perioden etter prognoseperioden gjøres med utgangspunkt i estimatet på kontantstrømmer for prognoseperioden. Etter femårsperioden er det lagt inn et forsiktig anslag på 0% nominell vekst i netto kontantstrømmer.

Konsernet har utført sensitivitetsanalyse på diskonteringsrente og vekst:

- Diskonteringsrente kan økes til 10% uten at dette gir grunnlag for nedskrivning.
- Veksten i prognoseperioden kan reduseres til 1% uten at dette gir grunnlag for nedskrivning.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet har selskapets ledelse benyttet estimater basert på beste skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske. Det vil kunne oppstå situasjoner eller endringer i markedsforhold som kan medføre endrede estimater, og dermed påvirke selskapets eiendeler, gjeld, egenkapital og resultat. Se note 20 for ytterligere informasjon.

#### Goodwill per virksomhetsområde

|   | 31.12.2019     | 31.12.2018     |
|---|----------------|----------------|
| Lønn- og regnskapstjenester             | 340.404        | 321.999        |
| IT tjenester                            | 252.738        | 186.509        |
| Inkassotjenester mm                     | 9.945          | 5.019          |
| <b>Balanseført verdi per 31.12.2019</b> | <b>603.087</b> | <b>513.527</b> |

Goodwill per virksomhetskjøp opplyses ikke da selskapet anser at dette kan påvirke selskapets konkurransesituasjon negativt.

Betingede betalinger avtalt som ledd i virksomhetssammenslutning aktiveres ved overgang av kontroll. Se note 27 for ytterligere informasjon.

## Note 12 Varige driftsmidler

### ECIT AS

| Beløp i NOK 1.000                       | Bygninger<br>og annen<br>eiendom | Tomter   | Maskiner<br>og inventar | SUM          |
|---|----------------------------------|----------|-------------------------|--------------|
|   | Anskaffelseskost per 01.01.2019  | 191      | 0                       | 963          |
| Tilgang                                 | 0                                | 0        | 70                      | 70           |
| Avgang                                  | 0                                | 0        | 0                       | 0            |
| <b>Anskaffelseskost per 31.12.2019</b>  | <b>191</b>                       | <b>0</b> | <b>1.033</b>            | <b>1.224</b> |
| Akk. avskrivninger per 31.12.2019       | -191                             | 0        | -857                    | -1.048       |
| Akk. nedskrivninger per 31.12.2019      | 0                                | 0        | 0                       | 0            |
| Reverserte nedskr. per 31.12.2019       | 0                                | 0        | 0                       | 0            |
| <b>Balanseført verdi per 31.12.2019</b> | <b>0</b>                         | <b>0</b> | <b>176</b>              | <b>176</b>   |
| Årets avskrivninger                     | 64                               |          | 79                      | 143          |
| Årets nedskrivninger                    |                                  |          |                         | 0            |
| Årets reverserte nedskrivninger         |                                  |          |                         | 0            |
| Økonomisk levetid                       | 3 år                             |          | 3-5 år                  |              |
| Avskrivningsplan                        | Lineær                           |          | Lineær                  |              |

## ECIT Group

| Beløp i NOK 1.000                      | Bygninger og annen eiendom |            | Maskiner og inventar | SUM            |
|--|----------------------------|------------|----------------------|----------------|
|  |                            | Tomter     |                      |                |
| Anskaffelseskost per 01.01.2019        | 30.820                     | 900        | 119.615              | 151.335        |
| Valutakursjustering                    | -227                       |            | -431                 | -658           |
| Tilgang                                | 942                        |            | 30.500               | 31.442         |
| Reklassifisering                       | -463                       |            | 971                  | 508            |
| Avgang                                 | 0                          |            | -12.185              | -12.185        |
| <b>Anskaffelseskost per 31.12.2019</b> | <b>31.072</b>              | <b>900</b> | <b>138.470</b>       | <b>170.442</b> |
| Akk. avskrivninger per 31.12.2019      | -9.471                     | 0          | -96.847              | -106.318       |
| Akk. nedskrivninger per 31.12.2019     | -3.000                     | 0          | -587                 | -3.587         |
| Reverserte nedskr. per 31.12.2019      | 0                          | 0          | 179                  | 179            |
| <b>Balansført verdi per 31.12.2019</b> | <b>18.601</b>              | <b>900</b> | <b>41.215</b>        | <b>60.716</b>  |
| Årets avskrivninger                    | 2.227                      | 0          | 16.314               | 18.541         |
| Årets nedskrivninger                   | 3.000                      | 0          | 0                    | 3.000          |
| Årets reverserte nedskrivninger        | 0                          | 0          | -179                 | -179           |
| Økonomisk levetid                      | 3-50 år                    |            | 3-15 år              |                |
| Avskrivningsplan                       | Lineær                     |            | Lineær               |                |

## Note 13 Varer

| ECIT AS  |      |                               | ECIT Group   |              |
|----------|------|-------------------------------|--------------|--------------|
| 2019     | 2018 | Beløp i NOK 1.000             | 2019         | 2018         |
| 0        |      | 0 Lager av andre handelsvarer | 7.336        | 5.901        |
| <b>0</b> |      | <b>0 Sum</b>                  | <b>7.336</b> | <b>5.901</b> |

Lageret er vurdert til anskaffelseskost.

## Note 14 Datterselskap, tilknyttet selskap mv.

| Beløp i NOK 1.000   | Kjøpsår /måned | Resultat 2019 | Selskaps aksje |  | Egen-kapital   | Land    | Eier andel | Stemme andel |
|---|----------------|---------------|----------------|--|----------------|---------|------------|--------------|
|   |                |               | aksje kapital  |  |                |         |            |              |
| ECIT Hosting A/S  | 201710         | -4.473        | 7.249          |  | 1.537          | Danmark | 25,0%      | 25,0%        |
| ECIT Midco Holding AS   | 201812         | 37.407        | 3.250          |  | 629.512        | Norge   | 100,0%     | 100,0%       |
| Moss Partners AS  | 201912         | 0             | 40             |  | 0              | Norge   | 0,0%       | 100,0%       |
| Sarec Lønn AS   | 201911         | 0             | 100            |  | 499            | Norge   | 49,9%      | 49,9%        |
| SecBase AS  | 201801         | -225          | 45             |  | 1.074          | Norge   | 34,0%      | 34,0%        |
| TICE Invest AB  | 201912         | 110           | 486            |  | 53             | Sverige | 9,8%       | 52,1%        |
| <b>Datterselskaper / tilknyttede selskaper per 31.12.2019</b> |                | <b>32.820</b> | <b>11.170</b>  |  | <b>632.676</b> |         |            |              |

Investeringene i datterselskapene vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

### ECIT Group

| Beløp i NOK 1.000               | Kjøpsår<br>/måned | Selskaps |         | Land  | Eier<br>andel | Stemme<br>andel |
|---------------------------------|-------------------|----------|---------|-------|---------------|-----------------|
|                                 |                   | aksje    | kapital |       |               |                 |
| Abaci AS                        | 201606            | 100      |         | Norge | 50,1%         | 50,1%           |
| Adato AS                        | 201711            | 100      |         | Norge | 50,1%         | 50,1%           |
| Akonto Økonomi Asker AS         | 201612            | 330      |         | Norge | 100,0%        | 100,0%          |
| Aktivapluss AS                  | 201905            | 100      |         | Norge | 51,0%         | 51,0%           |
| Autogear AS                     | 201909            | 155      |         | Norge | 50,1%         | 50,1%           |
| BK Enklere Start AS             | 201705            | 30       |         | Norge | 50,1%         | 50,1%           |
| Contar AS                       | 201509            | 3.505    |         | Norge | 94,2%         | 98,9%           |
| Datacompaniet AS                | 201909            | 400      |         | Norge | 50,3%         | 50,3%           |
| Denali AS                       | 201911            | 90       |         | Norge | 50,1%         | 50,1%           |
| Dine Økonomer AS                | 201612            | 200      |         | Norge | 50,1%         | 50,1%           |
| Dulram AS                       | 201810            | 1.344    |         | Norge | 55,0%         | 55,0%           |
| ECIT Accounting AS              | 201501            | 100      |         | Norge | 50,1%         | 50,1%           |
| ECIT AS                         | 201305            | 373.501  |         | Norge | 100,0%        | 100,0%          |
| ECIT Bridge AS                  | 201905            | 30       |         | Norge | 80,0%         | 80,0%           |
| ECIT Business Partner AS (NO)   | 201512            | 136      |         | Norge | 100,0%        | 100,0%          |
| ECIT Capstone AS                | 201702            | 100      |         | Norge | 52,9%         | 52,9%           |
| ECIT Capstone Hønefoss AS       | 201712            | 200      |         | Norge | 47,8%         | 47,8%           |
| ECIT Employee Invest AS         | 201808            | 0        |         | Norge | 0,0%          | 0,0%            |
| ECIT Group Services AS          | 201702            | 14.247   |         | Norge | 100,0%        | 100,0%          |
| Ecit Init AS                    | 201512            | 159      |         | Norge | 53,3%         | 53,3%           |
| Ecit Int Holding AS             | 201812            | 3.000    |         | Norge | 100,0%        | 100,0%          |
| ECIT Invent AS                  | 201708            | 44       |         | Norge | 29,7%         | 29,7%           |
| ECIT Lillehammer AS             | 201510            | 200      |         | Norge | 50,1%         | 50,1%           |
| ECIT Merkur AS                  | 201512            | 100      |         | Norge | 50,1%         | 50,1%           |
| ECIT Midco Holding AS           | 201812            | 3.250    |         | Norge | 100,0%        | 100,0%          |
| ECIT Moss AS                    | 201907            | 30       |         | Norge | 50,1%         | 50,1%           |
| ECIT Norge Holding AS           | 201812            | 3.000    |         | Norge | 100,0%        | 100,0%          |
| ECIT OS AS                      | 201705            | 191      |         | Norge | 32,6%         | 32,6%           |
| ECIT Oslofjorden                | 201706            | 316      |         | Norge | 50,1%         | 50,1%           |
| ECIT Råd & Regnskap AS          | 201512            | 113      |         | Norge | 63,4%         | 63,4%           |
| ECIT Sale & Customer Service AS | 201704            | 300      |         | Norge | 30,0%         | 30,0%           |
| ECIT Sentrum AS                 | 201504            | 300      |         | Norge | 50,1%         | 50,1%           |
| ECIT Services AS (NO)           | 201305            | 1.385    |         | Norge | 73,2%         | 73,2%           |
| Ecit Services Holding AS        | 201612            | 571      |         | Norge | 100,0%        | 100,0%          |
| ECIT Services HRP AS            | 201612            | 30       |         | Norge | 100,0%        | 100,0%          |
| ECIT SKI AS                     | 201612            | 1.563    |         | Norge | 90,1%         | 90,1%           |
| ECIT Solutions AS               | 201602            | 2.189    |         | Norge | 55,5%         | 55,5%           |
| ECIT Stord AS                   | 201904            | 2.100    |         | Norge | 70,0%         | 70,0%           |
| ECIT Verdipapir AS              | 201705            | 1.600    |         | Norge | 50,6%         | 50,6%           |
| ECIT Vest AS                    | 201705            | 101      |         | Norge | 59,3%         | 59,3%           |
| ECIT Viken AS                   | 201705            | 293      |         | Norge | 55,8%         | 55,8%           |
| ECIT Årnes AS                   | 201404            | 714      |         | Norge | 90,0%         | 90,0%           |
| EG Økonomi AS                   | 201712            | 30       |         | Norge | 50,1%         | 50,1%           |
| Fakta Regnskap AS               | 201811            | 100      |         | Norge | 60,0%         | 60,0%           |
| Heiene Regnskap AS              | 201604            | 500      |         | Norge | 50,1%         | 50,1%           |
| Industrivegen 9 AS              | 201305            | 900      |         | Norge | 73,2%         | 73,2%           |
| It Consult AS                   | 201910            | 1.463    |         | Norge | 54,0%         | 54,0%           |
| Itc Holding AS                  | 201910            | 1.914    |         | Norge | 54,0%         | 54,0%           |



**ECIT Group - fortsatt**

| Beløp i NOK 1.000   | Kjøpsår<br>/måned | Selskaps         |  | Land    | Eier<br>andel | Stemme<br>andel |
|---|-------------------|------------------|--|---------|---------------|-----------------|
|   |                   | aksje<br>kapital |  |         |               |                 |
| IT Service AS   | 201912            | 402              |  | Norge   | 50,1%         | 50,1%           |
| Kippr AS (NO)   | 201806            | 547              |  | Norge   | 80,0%         | 80,0%           |
| Moss Partners AS  | 201912            | 40               |  | Norge   | 0,0%          | 100,0%          |
| Normann & Øygarden AS   | 201710            | 56               |  | Norge   | 57,0%         | 57,0%           |
| Nrgize AS   | 201909            | 60               |  | Norge   | 50,1%         | 50,1%           |
| Office ADB AS   | 201710            | 101              |  | Norge   | 50,1%         | 50,1%           |
| Pilen Holding AS  | 201912            | 480              |  | Norge   | 0,0%          | 100,0%          |
| Profina AS  | 201711            | 100              |  | Norge   | 65,0%         | 65,0%           |
| Råd & Regnskap Eiendom AS   | 201602            | 30               |  | Norge   | 63,4%         | 63,4%           |
| Sarec Lønn AS   | 201910            | 100              |  | Norge   | 49,9%         | 49,9%           |
| SD Media AS   | 201905            | 333              |  | Norge   | 40,0%         | 40,0%           |
| SecBase AS  | 201801            | 45               |  | Norge   | 34,0%         | 34,0%           |
| Sector Økonomi AS   | 201711            | 111              |  | Norge   | 50,1%         | 50,1%           |
| Total Inkasso AS  | 201706            | 530              |  | Norge   | 50,0%         | 50,0%           |
| Traconet AS   | 201509            | 100              |  | Norge   | 25,1%         | 25,1%           |
| Veiby Økonomi AS  | 201511            | 1.200            |  | Norge   | 50,1%         | 50,1%           |
| Økonomi og Konsulentstjeneste AS                                  | 201401            | 100              |  | Norge   | 69,7%         | 69,7%           |
| Økonomiforum Bergen AS  | 201710            | 1.100            |  | Norge   | 80,0%         | 80,0%           |
| Økonomispecialisten AS  | 201402            | 100              |  | Norge   | 50,1%         | 50,1%           |
| Økoplan Regnskap AS   | 201612            | 100              |  | Norge   | 50,1%         | 50,1%           |
| ECIT Account A/S  | 201801            | 659              |  | Danmark | 60,0%         | 60,0%           |
| ECIT Business Partner A/S   | 201611            | 928              |  | Danmark | 50,1%         | 50,1%           |
| ECIT Consulting A/S   | 201512            | 659              |  | Danmark | 50,1%         | 50,1%           |
| ECIT Hosting A/S  | 201710            | 7.249            |  | Danmark | 66,6%         | 66,6%           |
| ECIT Services A/S   | 201502            | 2.194            |  | Danmark | 50,1%         | 50,1%           |
| ECIT Software A/S   | 201410            | 659              |  | Danmark | 28,3%         | 50,1%           |
| ECIT Solutions A/S  | 201407            | 999              |  | Danmark | 56,4%         | 56,4%           |
| Edillion A/S  | 201801            | 1.098            |  | Danmark | 32,6%         | 32,6%           |
| Erhvervs-Gruppen Danmark A/S                                      | 201706            | 659              |  | Danmark | 50,1%         | 50,1%           |
| Gratisal ApS  | 201906            | 127              |  | Danmark | 49,9%         | 49,9%           |
| Kippr A/S (DK)  | 201811            | 527              |  | Danmark | 80,0%         | 80,0%           |
| LEI Agent ApS   | 201902            | 66               |  | Danmark | 29,2%         | 29,2%           |
| Lundberg Data A/S   | 201804            | 715              |  | Danmark | 50,1%         | 50,1%           |
| MultiHouse East ApS   | 201508            | 66               |  | Danmark | 14,2%         | 14,2%           |
| Xtracon A/S   | 201807            | 659              |  | Danmark | 60,0%         | 60,0%           |
| Catomi Consulting AB  | 201812            | 99               |  | Sverige | 50,1%         | 50,1%           |
| ECIT Labs AB  | 201703            | 47               |  | Sverige | 50,1%         | 50,1%           |
| ECIT Services AB  | 201502            | 139              |  | Sverige | 69,6%         | 69,6%           |
| Fortner AB  | 201908            | 284              |  | Sverige | 69,6%         | 69,6%           |
| Fortner Göteborg AB   | 201908            | 166              |  | Sverige | 69,6%         | 69,6%           |
| Kippr AB  | 201808            | 99               |  | Sverige | 80,0%         | 80,0%           |
| TICE Invest AB  | 201912            | 486              |  | Sverige | 9,8%          | 52,1%           |
| Intergest UK Ltd  | 201806            | 10               |  | England | 19,0%         | 19,0%           |
| Interpalm Group Ltd   | 201801            | 257              |  | England | 20,0%         | 20,0%           |
| Palmerston Ltd  | 201806            | 257              |  | England | 20,0%         | 20,0%           |
| ECIT Holding DOO  | 201909            | 0,5              |  | Serbia  | 100,0%        | 100,0%          |
| ECIT RSBL doo Beograd   | 201607            | 5                |  | Serbia  | 100,0%        | 100,0%          |
| <b>Datterselskaper / tilknyttede<br/>selskaper per 31.12.2019</b> |                   | <b>445.772</b>   |  |         |               |                 |

ECIT Sales & Customer Service AS, Secbase AS, SD Media AS, Gratisal ApS og Interpalm Group Ltd konsolideres i konsernets regnskap. Dette som følge av at konsernet anses å ha kontroll over selskapet gjennom aksjonæravtale og opsjonsavtale.

Totalinkasso AS og Sarec Lønn AS konsolideres i konsernets regnskap som følge av at disse inngår operasjonelt i konsernet, samt at det forventes oppnåelse av bestemmende innflytelse i 2020.

## Note 15 Aksjer og andeler i andre selskaper

Balansført verdi:

| 2018              |               |            | 2019          |               |            |
|-------------------|---------------|------------|---------------|---------------|------------|
| ECIT AS           | ECIT Group    | Eier andel | ECIT AS       | ECIT Group    | Eier andel |
| Beløp i NOK 1.000 |               |            |               |               |            |
| 27.174            | 27.174        | 16,00%     | 27.174        | 27.174        | 13,70%     |
|                   |               |            |               |               |            |
|                   | 957           | 50,10%     |               | 806           | 50,10%     |
| 3.505             | 3.505         | 25,00%     |               |               |            |
| 1.592             | 1.592         | 4,50%      | 2.144         | 2.144         | 4,50%      |
|                   |               |            |               |               |            |
| 2.358             | 2.358         |            | 2.662         | 2.662         |            |
| 1.000             | 1.000         | 3,00%      | 1.000         | 1.000         | 3,00%      |
| 1                 | 339           |            | 1             | 10            |            |
| <b>35.630</b>     | <b>36.925</b> | <b>Sum</b> | <b>32.981</b> | <b>33.796</b> |            |

Aktiv Support AS konsolideres ikke, da det vurderes uvesentlig i forhold til konsernets resultat og balanse.

## Note 16 Mellomværende og vesentlige transaksjoner med foretak i samme konsern

Gruppen har foretatt flere transaksjoner med nærstående parter. Alle transaksjoner er foretatt som del av den ordinære virksomheten og til armlengdes priser. De vesentligste transaksjonene er som følger:

- Management fee faktureres datterselskap TNOK 23 385 i 2019 (2018: TNOK 16 549)
- Kjøp av regnskaps-, IT-tjenester og andre tjenester i ECIT AS fra flere datterselskap TNOK 5 936 i 2019 (2018: TNOK 5 378)

For å tilpasse ECIT konsernet til internasjonaliseringen samt etablere en struktur som legger til rette for en finansiering via kredittinstitusjon har ECIT konsernet tilpasset konsernstrukturen

i 2019. I januar 2019 ble de operasjonelle datterselskapene solgt fra ECIT AS via ECIT Midco Holding AS og til henholdsvis ECIT Norge Holding AS for de norske operasjonelle datterselskapene og til ECIT INT Holding AS for de øvrige operasjonelle datterselskapene.

ECIT Norge Holding AS og ECIT INT Holding AS blev samtidig solgt fra ECIT AS til ECIT Midco Holding AS. Transaksjonen er gjennomført selskapsrettslig som en transaksjon, men regnskapsmessig til kontinuitet.

Bruttosalgssummen for denne transaksjonen var TNOK 1.475.077.

## Konsernkonto

Konsernet har etablert et konsernkontosystem i Danske Bank og DnB Bank ASA som morselskapet administrerer. Selskapet er sammen med de øvrige deltakerne i konsernkontosystemet solidarisk ansvarlig overfor banken for oppfyllelse av alle forpliktelser som måtte oppstå under konsernkontoavtalen.

I konsernregnskapet presenteres netto på konsernkonto som bankinnskudd.

Per 31.12.19 er totalt innskudd på toppkonto TNOK 16 575 (2018: TNOK 47.450). Dette fordeler seg slik: kortsiktig fordring til selskap i samme konsern TNOK 3 834 (2018: TNOK 571), kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern TNOK 57 099 (2018: TNOK 57.422) og selskapets egne trekk på konsernkonto TNOK 36 690 (2018: TNOK 10.543).

I 2018 presenteredes netto saldo på konsernkonto som gjeld til foretak i samme konsern.

Konsernet har også konsernkontosystem i Nordea Bank med ECIT Midco AS som toppkonto ansvarlig.

| ECIT AS        |                |  |
|----------------|----------------|--|
| 2019           | 2018           | Beløp i NOK 1.000  |
|                |                | <b>Fordringer</b>  |
| 65.151         | 127.238        | Lån til foretak i samme konsern, langsiktig del                |
| 3.370          | 3.920          | Kundefordringer  |
| 64.958         | 36.990         | Andre fordringer / lån til foretak i samme konsern, kortsiktig |
| <b>133.479</b> | <b>168.148</b> | <b>Sum</b>   |
|                |                | <b>Gjeld</b>   |
| 57.099         | 10.543         | Gjeld til foretak i samme konsern                              |
| 3.143          | 3.424          | Leverandørgjeld  |
| 466            | 2.125          | Annen kortsiktig gjeld   |
| <b>60.708</b>  | <b>16.092</b>  | <b>Sum</b>   |

## Note 17 Transaksjoner med nærstående parter

### ECIT AS

Nærstående parter til ECIT AS er datterselskap, tilknyttet selskap og medlemmer av styret og ledelsen.

Det henvises til note 14 og note 15 for oversikt over datterselskap og tilknyttet selskap samt til årsberetning for oversikt over medlemmer av styret og ledelsen.

### Transaksjoner med nærstående parter til morselskapet

ECIT AS har ikke foretatt driftstransaksjoner med medlemmer av styret eller ledelsen av vesentlig verdi. Det henvises til note 7 for ytelser til ledende personer mv.

For opplysninger om driftstransaksjoner med konsernselskaper henvises til note 5, salgsinntekter som er konserninterne managementhonorarer og note 16, mellomværende og vesentlige transaksjoner med foretak i samme konsern, samt note 8 finansposter.

ECIT AS gjennomfører løpende handler med aksjer i ECIT konsernselskap som ledd i optimering av konsernstrukturen.

ECIT AS har i 2019 gjennomført følgende konserninterne transaksjoner med konsernselskaper:

- Aktivapluss AS er solgt fra ECIT AS via ECIT Midco Holding AS til ECIT Norge Holding AS
- ECIT Stord AS er solgt fra ECIT AS via ECIT Midco Holding AS til ECIT Norge Holding AS
- NRGize AS er solgt fra ECIT AS via ECIT Midco Holding AS til ECIT Norge Holding AS
- Fortner AB er solgt fra ECIT AS via ECIT Midco Holding AS til ECIT INT Holding AS
- Capworks A/S er solgt fra ECIT AS via ECIT Midco Holding AS til ECIT INT Holding AS
- Autogear AS er solgt fra ECIT AS via ECIT Midco Holding AS til ECIT Norge Holding AS
- Datacompaniet AS er solgt fra ECIT AS via ECIT Midco Holding AS til ECIT Norge Holding AS
- ITC Holding AS er solgt fra ECIT AS via ECIT Midco Holding AS til ECIT Norge Holding AS
- Denali AS er solgt fra ECIT AS via ECIT Midco Holding AS til ECIT Norge Holding AS
- IT Service AS er solgt fra ECIT AS via ECIT Midco Holding AS til ECIT Norge Holding AS
- LEI Agent ApS er solgt fra ECIT AS via ECIT Midco Holding AS til ECIT INT Holding AS
- Gratisal ApS er solgt fra ECIT AS via ECIT Midco Holding AS til ECIT INT Holding AS
- SD Media AS er solgt fra ECIT AS via ECIT Midco Holding AS til ECIT Norge Holding AS

Se også note 16.

### ECIT konsern

Nærstående parter til ECIT konsern er datterselskap, tilknyttede selskap og medlemmer av styret og ledelsen.

Det henvises til note 14 og note 15 for oversikt over datterselskap og tilknyttede selskaper samt til årsberetning for medlemmer av styret og ledelsen.

## Transaksjoner med nærstående parter til konsernet

Konsernselskapene har ikke foretatt driftstransaksjoner med ledelsesmedlemmer og styrelse av vesentlig verdi. Der henvises til note 7 for ytelser til ledende personer mv.

## Note 18 Fordringer

### Langsiktige fordringer

Oversikt over fordringer som forfaller senere enn ett år etter 31.12.2019:

| ECIT AS       |               |                              | ECIT Group    |               |
|---------------|---------------|------------------------------|---------------|---------------|
| 2019          | 2018          | Beløp i NOK 1.000            | 2019          | 2018          |
| 22.944        | 18.731        | Andre langsiktige fordringer | 43.677        | 25.315        |
| <b>22.944</b> | <b>18.731</b> | <b>Sum</b>                   | <b>43.677</b> | <b>25.315</b> |

### Endring i avsetning til tap på kundefordringer i konsernet:

Avsatt tap på kundefordringer for 2019 er TNOK 13.391 (2018: TNOK 6.867). Tap på kundefordringer er klassifisert som andre driftskostnader i resultatregnskapet.

For konsern fordringer henvises det til note 16 mellomværende og vesentlige transaksjoner med foretak i samme konsern.

## Note 19 Bankinnskudd, kontanter og lignende

| ECIT AS       |              |                                  | ECIT Group     |                |
|---------------|--------------|----------------------------------|----------------|----------------|
| 2019          | 2018         | Beløp i NOK 1.000                | 2019           | 2018           |
| 227           | 197          | Bundne skattetrekksmidler        | 21.360         | 16.063         |
| 20.066        | 3.500        | Øvrige bankinnskudd og kontanter | 130.661        | 144.593        |
| <b>20.293</b> | <b>3.697</b> | <b>Sum</b>                       | <b>152.021</b> | <b>160.656</b> |

Konsernet har ubenyttede kredittfasiliteter på MNOK 221,2 per 31.12.2019 (2018: MNOK 32,3). Se note 25 for vilkår og betingelser for disse kredittfasiliteter.

## Note 20 Estimatusikkerhet

- Ved utarbeidelsen av årsregnskapet har selskapets ledelse benyttet estimater basert på beste skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske. Det vil kunne oppstå situasjoner eller endringer i markedforhold som kan medføre endrede estimater, og dermed påvirke selskapets eiendeler, gjeld, egenkapital og

resultat. Selskapets mest vesentlige regnskapsestimater er knyttet til følgende poster:

- Nedskrivning/reversering av goodwill og andre immaterielle eiendeler (note 11)
- Virkelig verdi av eiendeler og forpliktelser ved oppkjøp, herunder kundekontrakter (note 11)
- Betingede betalinger (earn out) (note 27)
- Leieavtaler (note 10)

### Immaterielle eiendeler

Selskapets balanseførte goodwill vurderes årlig for nedskrivning gjennom neddiskontering av forventede fremtidige kontantstrømmer. Virksomheten er i begrenset grad påvirket av konjunkturer. Valutakurser og markedsrenter påvirker verdsettelsen.

### Kostprisallokering

Selskapet må fordele kostpris for ervervede virksomheter på ervervede eiendeler og overtatt gjeld basert på anslått virkelig verdi. Vesentlig oppkjøpte immaterielle eiendeler som ECIT Group har innregnet, omfatter kundekontrakter.

Forutsetninger som legges til grunn for vurdering for immaterielle eiendeler, omfatter, men er ikke begrenset til, anslått gjennomsnittlig levetid på kundeforholdet basert på historisk erfaring med kjøp av kundekontrakter samt forventet økonomisk fordel forbundet med kundekontrakten.

Ledelsens beregninger av virkelig verdi er basert på forutsetninger som antas å være rimelige, men som har en iboende usikkerhet, og som følge av dette kan de faktiske resultatene avvike fra beregningene.

### Betingede betalinger (earn out)

Selskapet må ved innregning av ervervede virksomheter estimere forventet fremtidig betaling til selger, såfremt en avtale om betinget betaling er inngått.

Betingede betalinger er betinget av selskapets fremtidige økonomiske resultater som oppnås ca. 1-4 år etter innregning. Selskapet estimerer utfallet på bakgrunn av selskapets eksisterende inntjening, selskapets budsjett og prognoser, samt erfaring fra bransjen og konsernet.

### Leieavtaler

Forutsetninger som legges til grunn for vurdering for bruksretteiendeler og leieforpliktelser, omfatter, men er ikke begrenset til, skjønn over leieperioden, forlengelsesopsjon, samt rentenivå.

### Generelt

Ledelsens estimater er basert på forutsetninger som antas å være rimelige, men som har en iboende usikkerhet, og som følge av dette kan de faktiske resultatene avvike fra beregningene.

## Note 21 Egenkapital

### ECIT AS

| Beløp i NOK 1.000                     | Aksje kapital  | Ikke reg kapital |                | Egne aksjer   | Annen egen-kapital | SUM            |
|---------------------------------------|----------------|------------------|----------------|---------------|--------------------|----------------|
|                                       |                | Forhøy-else      | Over-kurs      |               |                    |                |
| Egenkapital per 01.01.2019            | 361.425        | 35.537           | 276.033        | -3            | 46.553             | 719.545        |
| Årets resultat                        |                |                  |                |               | 33.829             | 33.829         |
| Utbytte                               |                |                  |                |               | -6.500             | -6.500         |
| Kapitalforhøyelse, kontant            | 2.174          | -6.625           | 7.349          |               |                    | 2.898          |
| Kapitalforhøyelse, gjeldskonvertering | 9.902          | -28.911          | 28.194         |               |                    | 9.185          |
| Vedtatt, ikke reg. kapitalforhøyelse  |                | 24.756           |                |               |                    | 24.756         |
| Egne aksjer                           |                |                  |                | -1.856        | -1.749             | -3.605         |
| <b>Egenkapital per 31.12.2019</b>     | <b>373.501</b> | <b>24.757</b>    | <b>311.576</b> | <b>-1.859</b> | <b>72.133</b>      | <b>780.108</b> |

### ECIT Group

| Beløp i NOK 1.000                     | Aksje kapital  | Ikke reg kapital |                | Egne aksjer   | Annen egen-kapital | Minori-tetsin-teresser | SUM            |
|---------------------------------------|----------------|------------------|----------------|---------------|--------------------|------------------------|----------------|
|                                       |                | Forhøy-else      | Over-kurs      |               |                    |                        |                |
| Egenkapital per 01.01.2019            | 361.425        | 35.659           | 276.033        | -3            | 63.032             | 103.036                | 839.182        |
| Årets totalresultat                   |                |                  |                |               | 9.647              | 28.773                 | 38.420         |
| Kapitalforhøyelse, kontant            | 2.174          | -6.625           | 7.349          |               |                    |                        | 2.898          |
| Kapitalforhøyelse, gjeldskonvertering | 9.902          | -28.911          | 28.194         |               |                    |                        | 9.185          |
| Vedtatt, ikke reg. kapitalforhøyelse  |                | 24.756           |                |               |                    |                        | 24.756         |
| Aktiverede kundekontrakter, minoritet |                |                  |                |               |                    | 17.930                 | 17.930         |
| Egne aksjer                           |                |                  |                | -1.856        | -1.749             |                        | -3.605         |
| Tilgang, minoritet                    |                |                  |                |               |                    | 18.505                 | 18.505         |
| Utbytte                               |                |                  |                |               | -6.500             | -52.516                | -59.016        |
| Øvrige endringer                      |                | -122             |                |               | -305               | 2.797                  | 2.370          |
| <b>Egenkapital per 31.12.2019</b>     | <b>373.501</b> | <b>24.757</b>    | <b>311.576</b> | <b>-1.859</b> | <b>64.125</b>      | <b>118.525</b>         | <b>890.625</b> |

## Note 22 Antall aksjer, aksjeeiere mm

### ECIT AS

|                                 | Antall             | Pålydende | Balanseført    |
|---------------------------------|--------------------|-----------|----------------|
| <b>Aksjekapitalen består av</b> |                    |           |                |
| A-aksjer                        | 40.311.236         | 1         | 40.311         |
| B-aksjer                        | 333.189.279        | 1         | 333.189        |
| <b>Sum</b>                      | <b>373.500.515</b> |           | <b>373.501</b> |

ECIT AS har 326 aksjonærer per 31.12.2019. Selskapets aksjer er inndelt i 2 aksjeklasser, A og B. B-aksjer gir stemmerett tilsvarende andel av totale utstedte B-aksjer på ethvert tidspunkt, mens A-aksjer gir ti stemmer per aksje i henhold til selskapets vedtekter.

Beregning av ordinært og utvannet resultat per aksje er vist i note 23.

## Oversikt over de største aksjonærene per 31.12.2019

| ECIT AS                            | A-aksjer          | B-aksjer           | Antall             | Eier andell   | Stemme andell |
|------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|---------------|---------------|
| IC Services AS                     |                   | 40.704.225         | 40.704.225         | 10,9%         | 5,5%          |
| CGL Holding II AS                  | 36.384.940        |                    | 36.384.940         | 9,7%          | 49,4%         |
| CGL Holding AS                     | 3.926.296         | 951.098            | 4.877.394          | 1,3%          | 5,5%          |
| Mikkel Walde Holding ApS           |                   | 17.024.827         | 17.024.827         | 4,6%          | 2,3%          |
| Y-Not ApS                          |                   | 16.340.253         | 16.340.253         | 4,4%          | 2,2%          |
| Anglo Supply AS                    |                   | 10.930.435         | 10.930.435         | 2,9%          | 1,5%          |
| MP Pensjon                         |                   | 9.372.154          | 9.372.154          | 2,5%          | 1,3%          |
| Loe Equity AS                      |                   | 7.500.000          | 7.500.000          | 2,0%          | 1,0%          |
| BN Gruppen AS                      |                   | 7.105.197          | 7.105.197          | 1,9%          | 1,0%          |
| Veiby Invest AS                    |                   | 6.441.389          | 6.441.389          | 1,7%          | 0,9%          |
| PH Mathiesen Holding ApS           |                   | 5.995.238          | 5.995.238          | 1,6%          | 0,8%          |
| Bras Kapital AS                    |                   | 4.800.000          | 4.800.000          | 1,3%          | 0,7%          |
| Elizalex AS                        |                   | 4.754.601          | 4.754.601          | 1,3%          | 0,6%          |
| Infolink Holding AS                |                   | 4.503.248          | 4.503.248          | 1,2%          | 0,6%          |
| Reaktor Returns AS                 |                   | 4.425.109          | 4.425.109          | 1,2%          | 0,6%          |
| Litu AS                            |                   | 4.178.388          | 4.178.388          | 1,1%          | 0,6%          |
| JOA Gruppen AS                     |                   | 4.159.255          | 4.159.255          | 1,1%          | 0,6%          |
| Mile High Invest AS                |                   | 3.988.800          | 3.988.800          | 1,1%          | 0,5%          |
| hans' ON Holding ApS               |                   | 3.821.682          | 3.821.682          | 1,0%          | 0,5%          |
| <b>Sum</b>                         | <b>40.311.236</b> | <b>156.995.899</b> | <b>197.307.135</b> | <b>52,8%</b>  | <b>76,1%</b>  |
| Øvrige aksjonærer (eierandel < 1%) | 0                 | 176.193.380        | 176.193.380        | 47,2%         | 23,9%         |
| <b>Totalt antall aksjer</b>        | <b>40.311.236</b> | <b>333.189.279</b> | <b>373.500.515</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |

Aksjer eiet av ledende ansatte direkte eller indirekte:

| ECIT AS                         | A-aksjer          | B-aksjer          | Antall            |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Adm.dirktør Peter Luring        | 40.311.236        | 951.098           | 41.262.334        |
| Styreleder Pedro Fasting        |                   | 789.108           | 789.108           |
| Styremedlem Klaus Jensen        |                   | 16.340.253        | 16.340.253        |
| Styremedlem Cato A. Holmsen     |                   | 5.417.371         | 5.417.371         |
| Styremedlem Henrik Lie-Nielsen  |                   | 4.425.109         | 4.425.109         |
| Styremedlem Christian Bjørnstad |                   | 0                 | 0                 |
| Varamedlem Espen Magnussen      |                   | 0                 | 0                 |
| Observatør Mikkel Walde         |                   | 17.024.827        | 17.024.827        |
| <b>Sum</b>                      | <b>40.311.236</b> | <b>44.947.766</b> | <b>85.259.002</b> |

- Administrerende direktør Peter Luring eier indirekte 40.311.236 A-aksjer og 951.098 B-aksjer via nærstående til selskapene CGL Holding II AS og CGL Holding AS.
- Styreleder Pedro Fasting eier 789.108 B-aksjer gjennom Fasting & Comrades AS.
- Styremedlem Klaus Jensen eier 16.340.253 B-aksjer gjennom Y-Not ApS mfl.
- Observatør Mikkel Walde eier 17.024.827 B-aksjer gjennom Mikkel Walde Holding ApS.
- Styremedlem Cato A. Holmsen eier 5.417.317 B-aksjer gjennom Mile High Invest AS og CAH Holding AS.



- ReaktorReturns AS eier 4.425.109 B-aksjer. Styremedlem Henrik Lie-Nielsen eier gjennom Tanstaaf AS 33% av Reaktor Returns AS.
- Christian Bjørnstad og Espen Magnussen eier ikke aksjer, men representerer 40.704.827 aksjer på vegne av IC Services AS

## Egne aksjer

Med bakgrunn i generalforsamlingsvedtak fattet den 11.06.2018 har selskapet i løpet av 2019 kjøpt 3.459.761 aksjer i markedet.

Kjøp gjennomføres primært i forbindelse med at medarbeidere fratrer og anvendes primært til salg til ansatte samt som del av vederlag ved virksomhetsoppkjøp.

| ECIT AS                                   | Antall           | Pålydende | Balanseført  |
|---|------------------|-----------|--------------|
| <b>Utvikling i selskapets egne aksjer</b> |                  |           |              |
| Beholdning per 01.01.2019                 | 3.862            | 1         | 4            |
| Erverv, egne aksjer                       | 3.459.761        | 1         | 3.460        |
| Avhendelse, egne aksjer                   | 1.603.342        | 1         | 1.603        |
| <b>Beholdning per 31.12.2019</b>          | <b>1.860.281</b> |           | <b>1.860</b> |

## Note 23 Resultat per aksje

Ordinært resultat per aksje er beregnet som forholdet mellom årets resultat som tilfaller aksjeeierne tillagt omregningsdifferanser på MNOK 13 (2018: MNOK 22) og vektet gjennomsnittlig utestående ordinære aksjer gjennom regnskapsåret på mio. 367 (2018: mio. 342).

I beregningen av utvannet resultat per aksje er resultatet som tilfaller aksjeeierne og antall vektet gjennomsnittlig utestående aksjer justert for alle forventede effekter av betingede betalinger i aksjer.

Utvanningseffekten for betingede betalinger er beregnet på bakgrunn av forventet utfall i NOK og forventet aksjekurs på betalingstidspunkt.

| Beløp i NOK 1.000  | 2019          | 2018          |
|--|---------------|---------------|
| <b>Årets resultat som tilfaller morselskapets aksjonærer</b> |               |               |
| Årets resultat fra videreført virksomhet                     | 12.620        | 22.768        |
| Tap på avhendet virksomhet                                   | 0             | -284          |
| <b>Årets resultat til ordinære aksjonærer</b>                | <b>12.620</b> | <b>22.484</b> |
| <b>Ordinært resultat per aksje (NOK)</b>                     | <b>0,03</b>   | <b>0,07</b>   |

| Beløp i NOK 1.000  | 2019               | 2018               |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>Årets utvannede resultat som tilfaller morselskapets aksjonærer</b> |                    |                    |
| Årets resultat til aksjonærer  | 12.620             | 22.484             |
| Effekt av betingede vederlag i aksjer                                  | -14                | -114               |
| <b>Årets resultat til ordinære aksjonærer</b>                          | <b>12.606</b>      | <b>22.370</b>      |
| <b>Utvannet resultat per aksje (NOK)</b>                               | <b>0,03</b>        | <b>0,07</b>        |
| <b>Gjennomsnittlig antall utestående aksjer</b>                        | <b>2019</b>        | <b>2018</b>        |
| Gjennomsnittlig antall utestående aksjer (ordinært)                    | 367.462.729        | 341.570.149        |
| Tegningsretter   | 500.000            | 650.000            |
| Effekt av betingede vederlag i aksjer                                  | 411.905            | 1.747.745          |
| <b>Gjennomsnittlig antall utestående aksjer (utvannet)</b>             | <b>368.374.634</b> | <b>343.967.894</b> |

## Note 24 Langsiktig gjeld

### ECIT AS

| Beløp i NOK 1.000       | Totalt lån   | Avdrag per år | Langsiktig del |               |
|-------------------------|--------------|---------------|----------------|---------------|
|                         |              |               | 2019           | 2018          |
| <b>Langsiktig gjeld</b> |              |               |                |               |
| Gjeld betingede utfall  | 4.900        | 0             | 4.900          | 19.630        |
| <b>Sum</b>              | <b>4.900</b> | <b>0</b>      | <b>4.900</b>   | <b>19.630</b> |

### ECIT Group

| Beløp i NOK 1.000                       | Totalt lån    | Avdrag per år | Langsiktig del |               |
|---|---------------|---------------|----------------|---------------|
|   |               |               | 2019           | 2018          |
| <b>Langsiktig gjeld</b>                 |               |               |                |               |
| Gjeld til kredittinstitusjon - eiendom  | 11.718        | 424           | 11.294         | 11.888        |
| Gjeld til kredittinstitusjon - pantelån | 3.579         | 599           | 2.980          | 6.423         |
| Annen gjeld til kredittinstitusjon      | 40.745        | 10.745        | 30.000         | 0             |
| <b>Sum</b>                              | <b>56.042</b> | <b>11.768</b> | <b>44.274</b>  | <b>18.311</b> |
| Gjeld betingede utfall                  | 41.791        | 4.918         | 36.873         | 18.125        |
| Øvrig langsiktig gjeld                  | 8.008         | 0             | 8.008          | 8.146         |
| <b>Sum</b>                              | <b>49.799</b> | <b>4.918</b>  | <b>44.881</b>  | <b>26.271</b> |

Oversikt over gjeld som forfaller senere enn fem år etter 31.12.2019

| Beløp i NOK 1.000                             | Rente sats | Gjenstående løpetid | Totalt lån    | Avdrag per år | Beløp > 5 år |               |
|---|------------|---------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
|   |            |                     |               |               | 2019         | 2018          |
| <b>Gjeld til kredittinstitusjon - eiendom</b> |            |                     |               |               |              |               |
| Industrivegen 9 AS - eiendomsgjeld            | 5,70%      | 28 år               | 3.334         | 168           | 2.149        | 2.902         |
| Industrivegen 9 AS - valutalån                | 1,25%      | *)                  | 5.086         | 0             | 5.049        | 5.049         |
| Råd & Regnskap Eiendom AS - eiendomsgjeld     | 4,75%      | 12 år               | 1.821         | 115           | 1.039        | 1.354         |
| ECIT Solutions A/S - eiendomsgjeld            | 1,00%      | 9,5 år              | 1.477         | 141           | 766          | 1.147         |
| <b>Sum</b>                                    |            |                     | <b>11.718</b> | <b>424</b>    | <b>9.003</b> | <b>10.452</b> |

\*) Fornyes hvert år i september.

Samtlige lån er sikret med pant i eiendom, se note 25.

Oversikt over andre pantelån som forfaller innen fem år fra 31.12.2019

| Beløp i NOK 1.000                              | Rente sats | Gjenstående løpetid | Totalt lån   | Avdrag per år | Langsiktig del |              |
|--|------------|---------------------|--------------|---------------|----------------|--------------|
|  |            |                     |              |               | 2019           | 2018         |
| <b>Gjeld til kredittinstitusjon - pantelån</b> |            |                     |              |               |                |              |
| ECIT Solutions AS                              | 4,00%      | 4,67 år             | 1.130        | 255           | 875            | 1.092        |
| ECIT Solutions AS                              | 3,69%      | 6,5 år              | 642          | 111           | 531            | 642          |
| ECIT Solutions AS                              | 1,99%      | 3,08 år             | 677          | 128           | 549            | 677          |
| ECIT Solutions AS                              | 3,50%      | 4,58 år             | 382          | 50            | 332            | 0            |
| ECIT Solutions AS                              | 3,50%      | 9,5 år              | 748          | 55            | 693            | 0            |
| Centrum Regnskap As                            | 6,25%      | 0                   | 0            | 0             | 0              | 88           |
| ECIT Råd & Regnskap AS                         | 4,00%      | 0                   | 0            | 0             | 0              | 3            |
| ECIT Viken As                                  | 4,60%      | 0                   | 0            | 0             | 0              | 874          |
| ECIT EC Nor AS                                 | 4,60%      | 0                   | 0            | 0             | 0              | 1.050        |
| <b>Sum</b>                                     |            |                     | <b>3.579</b> | <b>599</b>    | <b>2.980</b>   | <b>4.426</b> |

Samtlige lån er sikret med pant, se note 25.

Oversikt over annen gjeld til kredittinstitusjon

| Beløp i NOK 1.000                         | Totalt lån    | Avdrag per år | Langsiktig del |          |
|---|---------------|---------------|----------------|----------|
|   |               |               | 2019           | 2018     |
| <b>Annen gjeld til kredittinstitusjon</b> |               |               |                |          |
| ECIT Midco AS                             | 30.000        |               | 30.000         | 0        |
| Catomi AB                                 | 187           | 187           | 0              | 0        |
| ECIT Group Services AS                    | 5.839         | 5.839         | 0              | 0        |
| ECIT Solutions AS                         | 3.804         | 3.804         | 0              | 0        |
| Fakta Regnskap AS                         | 807           | 807           | 0              | 0        |
| Lundberg Data A/S                         | 108           | 108           | 0              | 0        |
| <b>Sum</b>                                | <b>40.745</b> | <b>10.745</b> | <b>30.000</b>  | <b>0</b> |

## Gjeld til kredittinstitusjon

Konsernet har banklån pålydende TNOK 56.042. Lånet er sikret med pant i konsernets eiendeler, se note 25.

Det foreligger trekkrettigheter inntil TNOK 252.271, hvilket utnyttet med TNOK 30.994 per 31.12.2019 (31.12.2018: TNOK 34.683 og utnyttet TNOK 3.371). Trekkrettigheter er sikret med pant i konsernets eiendeler, se note 25.

## Betingede vederlag

Selskapet har inngått avtale om betinget vederlag ved kjøp av datterselskaper. Gjelden revurderes årlig. Endringen resultatføres, se note 8.

Av den samlede gjeld på betingede vederlag forfaller TNOK 0 etter 5 år.

## Note 25 Pantstillelser og garantiansvar

| ECIT AS  |      |   | ECIT Group    |               |
|----------|------|---|---------------|---------------|
| 2019     | 2018 | Beløp i NOK 1.000   | 2019          | 2018          |
| 0        |      | <b>0 Gjeld til kredittinstitusjoner - pantelån</b>          | <b>56.042</b> | <b>22.768</b> |
|          |      | <b>Balanseført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet</b> |               |               |
| 0        | 0    | Kundefordringer   | 30.883        | 34.476        |
| 0        | 0    | Driftsmidler  | 7.124         | 6.487         |
| 0        | 0    | Bygg  | 17.314        | 12.500        |
| 0        | 0    | Varer   | 4.953         | 3.996         |
| <b>0</b> |      | <b>0 Sum bokført verdi av panteobjekter</b>                 | <b>60.274</b> | <b>57.459</b> |

## Oversikt pantstillelse

| ECIT AS        |                |   | ECIT Group     |                |
|----------------|----------------|---|----------------|----------------|
| 2019           | 2018           | Beløp i NOK 1.000   | 2019           | 2018           |
|                |                | <b>Innvilget ikke benyttet kredittfasilitet</b>             |                |                |
|                |                | Dokumentpartner AS  | 0              | 2.000          |
|                |                | M Data A/S  | 0              | 668            |
|                |                | ECIT Group Services-selskapene                              | 10.000         | 10.000         |
|                |                | Lundberg Data A/S   | 0              | 1.488          |
|                |                | Fakta Regnskap AS   | 1.193          | 1.161          |
|                |                | Catomi Consulting AB  | 1.605          | 995            |
|                |                | Fortner AB  | 4.480          | 0              |
|                |                | IT Consult AS   | 4.000          | 0              |
|                |                | ECIT Midco Holding AS                                       | 60.000         | 0              |
| 0              | 15.000         | ECIT AS   |                | 15.000         |
| <b>0</b>       | <b>15.000</b>  | <b>Sum innvilget ikke benyttet kassakredittfasilitet</b>    | <b>81.278</b>  | <b>31.312</b>  |
| 0              | 0              | ECIT Midco Holding AS, opkøpsfasilitet                      | 140.000        | 0              |
| <b>0</b>       | <b>15.000</b>  | <b>Sum innvilget ikke benyttet kredittfasilitet</b>         | <b>221.278</b> | <b>31.312</b>  |
|                |                | <b>Balanseført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet</b> |                |                |
| 0              | 0              | Kundefordringer   | 47.787         | 14.486         |
| 628.692        | 100.464        | Datterselskapsaksjer  | 628.692        | 100.464        |
| 0              | 0              | Driftsmidler  | 509            | 0              |
| <b>628.692</b> | <b>100.464</b> | <b>Sum bokført verdi av panteobjekter</b>                   | <b>676.988</b> | <b>114.950</b> |

## Bankfinansieringsfasilitet

ECIT Group har en bankkredittfasilitet, som består av en akkvisisjonsramme på TNOK 170.000 og en kassekredittramme på TNOK 60.000.

For denne kredittfasiliteten er det stilt sikkerhet i aksjene i ECIT Midco Holding AS, ECIT Norge Holding AS samt ECIT Inth Holding AS. ECIT AS garanterer samtidig med selvskyldnerkausjon for kredittfasiliteten overfor bankforbindelsen.

## Vilkår og betingelser for sikkerhetsstillelse

ECIT Midco Holding AS har forpliktelser (finansielle covenants) som knytter seg til leverage ratio for ECIT Midco Group, som på alle tidspunkter skal være under 2,25:1. Per 31.12.2019 var leverage ratio negativ og selskapet tilfredsstilte disse kravene.

## Garantier

ECIT AS har gitt morselskapsgaranti primært knyttet til husleieforpliktelser. De totale garantiene er begrenset til TNOK 14.774.

## Note 26 Offentlige tilskudd

Autogear AS og ECIT Capstone AS har i 2019 mottatt samlet MNOK 1,7 i tilskudd fra SkatteFUNN i forbindelse med utviklingsprosjekter.

Tilskudd er ført som reduksjon av de kostnader som tilskuddet er ment å dekke enten som kostnadsreduksjon i resultatregnskapet eller som reduksjon av aktiverte kostnader.

## Note 27 Betingede utfall

Konsernet innregner betingede betalinger ved kjøp av datterselskaper. Betingede betalinger ved kjøp av datterselskaper skal avregnes ved utstedelse av aksjer i ECIT AS eller kontant.

### Utviklingen i betingede utfall i regnskapsåret

| Beløp i NOK 1.000              | ECIT AS      | ECIT Group    |
|--------------------------------|--------------|---------------|
| <b>Etterbetaling aksjer</b>    |              |               |
| Balanse per 01.01.2019         | 22.212       | 25.545        |
| Korreksjon til primo           | 0            | 750           |
| Overdraget til datterselskaper | -22.212      | 0             |
| Nye avtaler                    | 4.900        | 35.954        |
| Justering avtaler              | 0            | -17.876       |
| Avsluttede avtaler             | 0            | -2.582        |
| <b>Balanse per 31.12.2019</b>  | <b>4.900</b> | <b>41.791</b> |

Innregning av betingede betalinger (earn out) og årlig vurdering av forventet utbetaling foretas på bakgrunn av selskapenes inntjening, konkrete inntjeningspåvirkende initiativer og historiske erfaringer.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet har selskapets ledelse benyttet estimater basert på beste skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske. Det vil kunne oppstå situasjoner eller endringer i markedsforhold som kan medføre endrede estimater, og dermed påvirke selskapets eiendeler, gjeld, egenkapital og resultat. Se note 20 for ytterligere informasjon.

## Note 28 Hendelser etter balansedagen

### Virksomhetsoppkjøp i ECIT konsernet

ECIT Konsernet har i løpet av våren 2020 gjennomført oppkjøp i Norge, Sverige og Danmark. Oppkjøpene består av 3 regnskapsvirksomheter samt 4 teknologivirksomheter. Den samlede årsomsetningen for disse virksomhetene er rundt TNOK 80.000.

## COVID-19 utbrudd

ECIT konsernet har inntil nå kun opplevd en beskjeden negativ økonomisk påvirkning på driften utløst av COVID-19 utbruddet som rammet Norden i mars 2020.

Ved avleggelse av årsregnskapet er det usikkerhet knyttet til effektene av virusutbruddet.

Det kan påvirke aktiviteten i selskapet samt kredittrisikoen knyttet til selskapets kundefordringer. Selskapet har ved regnskapsavleggelsen en god likviditet.

ECIT konsernet følger nøye utviklingen, og det daglige arbeidet tilpasses løpende med forholdsregler som følge av utviklingen i COVID-19.

Til generalforsamlingen i ECIT AS

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert ECIT AS sitt årsregnskap, og etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til ECIT AS per 31. desember 2019 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet ECIT AS per 31. desember 2019 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for det avsluttede regnskapsåret i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9.

Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet som består av balanse per 31. desember 2019, oppstilling over totalresultatet, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.



### **Øvrig informasjon**

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av informasjon i styrets årsberetning, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi hadde konkludert med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### **Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet**

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvisende, for selskapsregnskapet i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for konsernregnskapet i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapslovens § 3-9. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### **Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet**

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktet feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Det vises til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger> for videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter.

## Uttalelse om øvrige lovmessige krav

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov, og god bokføringskikk i Norge.

Bergen, 28. mai 2020

**ACCEPTOR REVISJON AS**



Roar Lien

statsautorisert revisor